

FILI INTRECCIATI FA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA SPIRANO, 34/36 BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BERGAMO

C.F. e numero iscrizione: 03856410166

Iscritta al R.E.A. n. BG 414275

Capitale Sociale sottoscritto € 370.350

Partita IVA: 03856410166

Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: A223184

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra cooperativa e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della cooperativa corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcune informazioni di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione inerenti i servi erogati dalla cooperativa.

Servizi area Minori

Accoglienza residenziale di bambini e adolescenti sia maschi che femmine in situazione di grave disagio familiare, allontanati dalla propria famiglia tramite decreto emesso dai giudici dei Tribunali per Minorenni, mediante la gestione di n. 4 Comunità alloggio e 1 servizio di Pronto Intervento dove gli operatori si si prendono cura degli aspetti educativi, scolastico/lavorativi, ludico/sportivi, sanitari e legali degli ospiti senza

escludere la presa in carico della famiglia d'origine, che si incontra prevalentemente durante gli Incontri Protetti che avvengono in uno Spazio Neutro messo a disposizione della Cooperativa. Rispetto all'area dell'accoglienza residenziale negli ultimi anni si è registrato un incremento della multi-problematicità dell'utenza, che sempre più spesso rileva una complessità psicopatologica che rendono necessaria una specifica preparazione degli operatori, luoghi differenziati per tipologia di utenza (bambini/adolescenti) e/o approccio (pronto intervento/comunità di lungo periodo) e l'apporto di nuove figure professionali (in particolare neuropsichiatra infantile e psicoterapeuti).

Viene garantita sempre un'alta attenzione all'attivazione degli incontri protetti oltre a favorire i rientri in famiglia dei minori accolti.

Incontri Protetti rivolto a utenti in età compresa da 0 a 18 anni, segnalati dagli operatori del servizio tutela minori. È un servizio che offre la possibilità alle famiglie con gravi conflitti in atto di poter incontrare i propri figli, in presenza di un educatore, in uno Spazio Neutro, per osservare e facilitare la relazione genitori/figli. Attualmente la cooperativa mette a disposizione due spazi, presso la sede della Cooperativa a Brignano e presso il Villaggio Solidale a Lurano.

Servizi rivolti all'infanzia: Asili-Nido

L'esperienza maturata in questi anni ha evidenziato come i servizi di Asilo Nido presentano, per l'Ente gestore, elevati costi di gestione con riferimento nello specifico al costo del personale educativo in relazione al numero di utenti e al non raggiungimento della copertura della capienza massima ricettiva. Tale capienza massima negli ultimi anni è stata raggiunta già ad avvio dell'anno educativo. La presenza negli ultimi anni di qualche agevolazione per le famiglie, grazie ai bonus regionali o dell'Inps, ha favorito l'iscrizione di un numero maggiore di bambini e quindi una maggiore possibilità per l'ente gestore di coprire i costi. Nel corso del 2025 la cooperativa ha beneficiato dei contributi erogati dal Comune di Brignano Gera d'Adda, Pontirolo Nuovo e da Risorsa Sociale.

Servizi Area disabilità

Si occupa della progettazione, dell'organizzazione e dell'erogazione di servizi finalizzati all'integrazione sociale, allo sviluppo e mantenimento dell'autonomia delle persone con disabilità, nella certezza che ogni persona ha diritto a realizzare il proprio progetto di vita, per questo si lavora per sviluppare una rete solidale che produca ben-essere all'interno della comunità.

Servizio di assistenza scolastica: la Cooperativa è accreditata per la gestione del servizio con l'ufficio di Piano di Treviglio (Risorsa Sociale), con il comune di Ciserano e di Cologno al Serio (in ATI con Cascina e Persona FA) e con Romano di Lombardia -Solidalia- con Consorzio CumSortis. Forte è la collaborazione con gli istituti superiori per l'attivazione dei progetti alternanza scuola-lavoro a favore degli studenti.

Servizio Sfa (servizio formazione autonomia) e CSE (centro socio educativo), garantiscono progetti a favore di utenti con disabilità maggiorenni per un percorso di avvicinamento all'autonomia sociale, familiare e abitativa. Sono servizi che per la loro scarsa presenza nel territorio della Bassa Bergamasca rispondono a una domanda in aumento.

Per i ragazzi accolti nei servizi diurni si rileva fondamentale creare opportunità di tempo libero che favoriscano la socializzazione.

In merito all'area lavorativa è stato attivato, all'interno del servizio SFA, il laboratorio socio-occupazionale "[Opportunity Job](#)" che si occupa della realizzazione di bomboniere solidali.

Nel corso del 2025 sono aumentate le collaborazioni con aziende private del territorio, per le "giornate in dono": alcuni dipendenti delle aziende trascorrono una giornata lavorativa partecipando alle attività socio occupazionali con i ragazzi del servizio sfa.

Progetti nell'area dello spettro autistico

La cooperativa ha attiva una convenzione con ASC RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA, per garantire interventi mirati, finalizzati al raggiungimento dell'autonomia e della socializzazione per bambini e ragazzi affetti da disturbo dello spettro autistico, residenti nei Comuni dell'Ambito di Treviglio.

Tramite Consorzio CumSortis, la cooperativa ha attivo un convenzionamento con ATS per l'erogazione di prestazioni dei voucher B1, che garantisce, ad ogni utente con un livello di gravità, di poter accedere a questa misura garantendosi un educatore in rapporto individualizzato presso il proprio domicilio o nel territorio di appartenenza.

L'apertura di una nuova sede, presso Castel Cerreto, ha inoltre permesso l'aumento del bacino d'utenza dell'ambito attraverso l'esplorazione del territorio di Dalmine e la partecipazione ai tavoli tecnici dello stesso Ambito.

La cooperativa è accreditata per le funzioni del Case Management (accreditamento regionale EX DGR 392/13) che prevede il supporto informativo/ l'orientamento per le famiglie, la costruzione e monitoraggio degli interventi nei contesti di frequenza dell'utente e la creazione di due gruppi di auto mutuo aiuto per genitori che si incontra con frequenza mensile presso la cooperativa.

Dal 2023 al 2025 la cooperativa ha partecipato, con Risorsa Sociale come Ente Capofila, al progetto "Bergamo Says" (progetto Fondo Inclusione in attuazione alla DGR 7504/2022).

Servizi domiciliari

Da anni la cooperativa è accreditata presso l'ambito di Treviglio per il servizio A.D.H. – assistenza domiciliare handicap- che prevede interventi individualizzati sia a domicilio che nel territorio di appartenenza dell'utente che nei territori limitrofi. Il servizio domiciliare risponde al bisogno di accompagnare l'utente e la sua famiglia al raggiungimento di obiettivi che si riferiscono all'area dell'autonomia sociale, scolare, personale.

Area dell'abitare

La cooperativa ha attivi Progetti di convivenza abitativa, secondo le indicazioni della legge n° 112/2016 "Dopo di Noi", rivolta a giovani e adulti con disabilità.

Il progetto LIVE accoglie negli appartamenti giovani adulti disabili dai 18 anni compiuti, ad oggi ha attivo due "Gruppi Appartamenti" dove sono accolti in regime di residenzialità quattro ragazzi.

Il progetto offre inoltre percorsi di accompagnamento verso l'autonomia abitativa ed esperienze sollievo per ulteriori nove ragazzi.

Il progetto garantisce ai ragazzi una sperimentazione graduale che permette loro di poter vivere dei momenti di autonomia fuori dal contesto familiare, per qualche giorno la settimana, in piccolo gruppo con la presenza costante di un operatore socio educativo. Gli appartamenti hanno sede presso il Villaggio Solidale di Lurano.

Nel corso del 2025 la cooperativa ha concluso lo studio di fattibilità e la stesura del progetto architettonico e del progetto di servizio relativo alla realizzazione di una nuova struttura destinata all'ampliamento del Progetto Live a Lurano sul terreno posto a Nord del Villaggio Solidale.

Nel corso dell'anno 2025 è stata applicata, ai lavoratori dipendenti, l'ultima tranche di aumento prevista nel contratto di lavoro delle Cooperative Sociali siglato il 26 gennaio 2024.

Riportiamo inoltre alcune informazioni relativamente a quanto messo in atto sul fronte organizzativo:

a) **TEMA:** Funzioni di secondo livello

OBIETTIVO: Incarico nuovi coordinatori e accompagnamento al ruolo di coordinamento

RISULTATO: Sono stati individuati e incaricati nuovi coordinatori e formata un'équipe stabile nell'Area disabilità e nei servizi residenziali; è stato realizzato un percorso di formazione/supervisione per tutti i coordinatori di servizio.

b) **TEMA:** implementazione delle progettualità del nido

OBIETTIVO: collaborazione delle equipe dei nidi con altri servizi della cooperativa.

RISULTATO: Per l'anno educativo 2025 è stata implementata la collaborazione con i servizi diurni disabilità, promuovendo maggiori occasioni di inserimento in tirocini per i ragazzi con disabilità.

E' stata raggiunta in corso d'anno la capienza massima ricettiva in tutti e 3 i nidi, assicurando il raggiungimento della sostenibilità economica;

c) **TEMA:** Implementazione dell'esperienze di residenzialità nell'area disabilità, Progetto LIVE- Sviluppo della progettualità del Dopo di Noi

OBIETTIVO: Implementazione della progettualità del Dopo di Noi.

RISULTATO: con il supporto del ConsorzioFA si è conclusa la stesura del progetto architettonico, dello studio di fattibilità economico finanziario e la stesura del progetto di servizio. Si stanno intensificando le attività e le connessioni con gli abitanti e i servizi del Villaggio e con la comunità di Lurano.

Sono stati organizzati momenti di incontro con i soci della cooperativa, per la condivisione e l'implementazione della progettualità.

d) TEMA: Coprogettazione PNRR – Linea disabilità

OBIETTIVO: stesura del progetto e del contratto per avvio espereinza residenziale .

RISULTATO: La cooperativa è partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 “Disabilità”. Sono state attivati, percorsi di formazione digitale, avvio di tirocini lavorativi e esperienze di avvicinamento e residenzialità presso un'appartamento al villaggio solidale.

e) TEMA: Ampliamento e differenziazione base sociale

OBIETTIVO: formazione sul tema Cooperazione a operatori e volontari

RISULTATO: anche nel 2025 la Cooperativa ha organizzato, in collaborazione con le altre cooperative socie del Consorzio, un percorso di sensibilizzazione rivolto ai dipendenti e ai volontari che ha favorito l'adesione alla base sociale di nuovi soci.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la cooperativa non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della cooperativa, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	---------------------	-----------

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	5.506.473	59,08 %	4.921.165	55,69 %	585.308	11,89 %
Liquidità immediate	3.112.222	33,39 %	2.987.140	33,80 %	125.082	4,19 %
Disponibilità liquide	3.112.222	33,39 %	2.987.140	33,80 %	125.082	4,19 %
Liquidità differite	2.394.251	25,69 %	1.934.025	21,88 %	460.226	23,80 %
Crediti verso soci	23.573	0,25 %	21.218	0,24 %	2.355	11,10 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.177.618	23,36 %	1.718.195	19,44 %	459.423	26,74 %
Crediti immobilizzati a breve termine	150.000	1,61 %	150.000	1,70 %		
Attività finanziarie	5.030	0,05 %	5.030	0,06 %		
Ratei e risconti attivi	38.030	0,41 %	39.582	0,45 %	(1.552)	(3,92) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	3.814.200	40,92 %	3.916.088	44,31 %	(101.888)	(2,60) %
Immobilizzazioni immateriali	106.954	1,15 %	67.057	0,76 %	39.897	59,50 %
Immobilizzazioni materiali	92.735	0,99 %	92.391	1,05 %	344	0,37 %
Immobilizzazioni finanziarie	3.600.705	38,63 %	3.744.705	42,37 %	(144.000)	(3,85) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	13.806	0,15 %	11.935	0,14 %	1.871	15,68 %
TOTALE IMPIEGHI	9.320.673	100,00 %	8.837.253	100,00 %	483.420	5,47 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	2.413.554	25,89 %	2.413.899	27,32 %	(345)	(0,01) %
Passività correnti	1.623.227	17,42 %	1.671.606	18,92 %	(48.379)	(2,89) %
Debiti a breve termine	1.617.894	17,36 %	1.658.542	18,77 %	(40.648)	(2,45) %
Ratei e risconti passivi	5.333	0,06 %	13.064	0,15 %	(7.731)	(59,18) %
Passività consolidate	790.327	8,48 %	742.293	8,40 %	48.034	6,47 %
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri						
TFR	790.327	8,48 %	742.293	8,40 %	48.034	6,47 %
CAPITALE PROPRIO	6.907.119	74,11 %	6.423.354	72,68 %	483.765	7,53 %
Capitale sociale	370.350	3,97 %	403.850	4,57 %	(33.500)	(8,30) %
Riserve	5.958.490	63,93 %	5.267.365	59,60 %	691.125	13,12 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	578.279	6,20 %	752.139	8,51 %	(173.860)	(23,12) %
TOTALE FONTI	9.320.673	100,00 %	8.837.253	100,00 %	483.420	5,47 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	181,09 %	164,02 %	10,41 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,35	0,38	(7,89) %
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	74,11 %	72,68 %	1,97 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,01 %	0,01 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	339,29 %	294,40 %	15,25 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	3.092.919,00	2.507.266,00	23,36 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,81	1,64	10,37 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	3.883.246,00	3.249.559,00	19,50 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2,02	1,83	10,38 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.883.246,00	3.249.559,00	19,50 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.883.246,00	3.249.559,00	19,50 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	339,29 %	294,40 %	15,25 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della cooperativa, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.778.255	100,00 %	6.600.405	100,00 %	177.850	2,69 %
- Consumi di materie prime	219.430	3,24 %	218.329	3,31 %	1.101	0,50 %
- Spese generali	1.191.073	17,57 %	1.172.660	17,77 %	18.413	1,57 %
VALORE AGGIUNTO	5.367.752	79,19 %	5.209.416	78,93 %	158.336	3,04 %
- Altri ricavi	335.667	4,95 %	249.918	3,79 %	85.749	34,31 %
- Costo del personale	4.694.582	69,26 %	4.388.078	66,48 %	306.504	6,98 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	337.503	4,98 %	571.420	8,66 %	(233.917)	(40,94) %
- Ammortamenti e svalutazioni	81.667	1,20 %	40.213	0,61 %	41.454	103,09 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	255.836	3,77 %	531.207	8,05 %	(275.371)	(51,84) %
+ Altri ricavi e proventi	335.667	4,95 %	249.918	3,79 %	85.749	34,31 %
- Oneri diversi di gestione	48.094	0,71 %	45.094	0,68 %	3.000	6,65 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	543.409	8,02 %	736.031	11,15 %	(192.622)	(26,17) %
+ Proventi finanziari	35.214	0,52 %	16.489	0,25 %	18.725	113,56 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	578.623	8,54 %	752.520	11,40 %	(173.897)	(23,11) %
+ Oneri finanziari	(344)	(0,01) %	(381)	(0,01) %	37	9,71 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	578.279	8,53 %	752.139	11,40 %	(173.860)	(23,12) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	578.279	8,53 %	752.139	11,40 %	(173.860)	(23,12) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio						
REDDITO NETTO	578.279	8,53 %	752.139	11,40 %	(173.860)	(23,12) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	8,37 %	11,71 %	(28,52) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	2,76 %	6,05 %	(54,38) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	8,37 %	10,60 %	(21,04) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	5,79 %	7,62 %	(24,02) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni	574.742,00	689.743,00	(16,67) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
(quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	578.623,00	752.520,00	(23,11) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la cooperativa è esposta:

Rischio di credito

Il portafoglio clienti è costantemente monitorato al fine di ridurre al minimo il rischio di insolvenza dei crediti. Si ricorda che la composizione del portafoglio vede la presenza significativa di Enti Pubblici il cui rischio di insolvenza è inesistente. Come indicato in nota integrativa vi è solo una posizione creditoria con qualche difficoltà d'incasso nel corso dell'esercizio 2025 e per la quale sono state poste in essere le dovute azioni volte al recupero del credito.

Rischio di liquidità

E' costantemente monitorato con una politica di attenta gestione della liquidità

Rischio tasso di interesse

Sostanzialmente inesistente per assenza di debiti finanziari contratti da parte della cooperativa

Rischio di mercato

La cooperativa opera prevalentemente su contratti e convenzioni annuali con clientela pubblica e pertanto il rischio è ragionevolmente limitato. Anche per quanto riguarda l'operatività con i privati il rischio è contenuto in quanto l'operatività è oggetto di convenzioni e accordi coperti da partner pubblici.

Rischio di cambio

Inesistente in quanto la Cooperativa non opera con posizioni di credito e debito in valuta diversa dall'euro.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della cooperativa, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la cooperativa non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della cooperativa e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

La gestione delle risorse umane riveste un'importanza fondamentale per la Cooperativa: viene attribuita particolare importanza alla selezione/valutazione del personale ed alla formazione specifica per il ruolo /funzione che rivestono.

Rispetto alla selezione del personale facciamo riferimento a specifiche procedure di verifica, oltre che di un titolo di studio abilitante, delle competenze richieste. L'addestramento al ruolo viene garantito attraverso l'affiancamento dei neo-assunti da parte di operatori senior e riunioni settimanali d'equipe curate dai responsabili e dai coordinatori dei servizi.

Tutto il personale è sottoposto a valutazione almeno annuale: si tratta di una etero/auto valutazione svolta sulla base di una griglia condivisa da tutto il personale, al fine di ridurre al minimo la possibilità di valutazioni arbitrarie.

La procedura valutativa termina con l'elaborazione di un progetto di crescita dell'operatore a validità annuale sottoposto a verifica periodica.

Sulla base dei bisogni formativi individuati dalla Responsabile Risorse Umane e dalla direzione della Cooperative il Service Consortile per la Formazione elabora il piano formativo annuale per ogni ruolo/funzione per le Cooperative aderenti e per il Consorzio.

L'attività formativa viene sottoposta a verifica sia da parte dell'Ente Formatore attraverso la produzione di un report che dal fruitore mediante la compilazione di un questionario di soddisfazione.

Si riscontrano ancora grandi difficoltà nel processo di ricerca e attivazione degli operatori nei tempi richiesti; buona la ricezione di curricula da parte del referente risorse umane ma non sufficienti ad evadere i bisogni, si è dovuto procedere con altre modalità (annunci) per il reclutamento di risorse umane ed alla richiesta di deroghe sui titoli per operatori dei servizi di assistenza scolastica e di assistenza domiciliare.

Altra difficoltà incontrata nell'area delle risorse umane è la rinuncia all'incarico da parte di operatori inseriti nei servizi di assistenza scolastica per la chiamata da parte degli istituti scolastici, difficile la sostituzione in tempi brevi di questi operatori mettendo in grosse difficoltà il servizio

Limitata disponibilità all'assunzione di ruoli di coordinamento.

Si è prestata attenzione nel facilitare la conciliazione e riorientamento al rientro dalle assenze per maternità.

Ampia possibilità di partecipazione democratica alla vita ed alle scelte strategiche della Cooperativa

Ampia possibilità di accrescimento delle competenze professionali.

Opportunità di completare il monte-ore settimanale grazie alla filiera dei servizi tra minori e disabilità.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile..

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

La Cooperativa nel corso del 2025 non ha svolto una vera e propria attività di ricerca e sviluppo, tuttavia si segnala per trasparenza e completezza informativa che sono stati raggiunti i seguenti obiettivi di sviluppo:

- Prosecuzione nella raccolta e analisi dei bisogni di nuovi servizi diurni rivolti a adolescenti con diagnosi nello spettro autistico presso la struttura di Castel Cerreto;
- Definizione e elaborazione del progetto residenziale disabilità "Dopo di Noi". Con il supporto del Consorzio

FA, stesura del progetto architettornico e del progetto di servizio. Avvio stesura piano della comunicazione e ricerca bandi di finanziamento.

- Partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda quale ente capofila dell'Ambito Territoriale di Treviglio, per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 "Disabilità".

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la cooperativa detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare i rapporti con Fa famiglie e accoglienza Consorzio di cooperative sociali – scs si estrinsecano mediante la locazione degli immobili in cui la cooperativa svolge la propria attività e tramite affidamento al consorzio dei servizi di assistenza amministrativo contabile e supporto operativo.

3) Azioni proprie

Si attesta che la cooperativa:

- non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la cooperativa non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso. Continuerà nel corso dell'esercizio 2026 lo studio avviato nel 2024 di un piano di sostenibilità, di implementazione e di realizzazione di nuovi appartamenti destinati al Progetto Dopo di Noi, per rispondere ai bisogni di accoglienza di ragazzi autistici, al fine di individuare una risposta progettuale, in particolare al termine del percorso scolastico.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Gli obiettivi e le politiche della cooperativa in materia di gestione del rischio finanziario, sono incentrate in investimenti a basso rischio così dettagliati:

- Paniere di fondi comuni di investimento diversificati a carattere prevalentemente obbligazionario
- Certificati ISP con protezione del capitale alla scadenza.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Brignano Gera D'adda, 25/03/2026