

Bilancio Sociale

2025





INDICE

1. PREMESSA/INTRODUZIONE	1
2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE	2
3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	3
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	9
5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	17
6. OBIETTIVI E ATTIVITA'	21
7. SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA	39
8. INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI	42
9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE	43

1. PREMESSA/ INTRODUZIONE

In prima battuta lo sguardo cade sui dati economici 2025. La mente si libera da ogni dubbio e sento un fremito lungo il corpo. “Ce la possiamo fare!”.

In un attimo ripercorro tutti i volti incontrati, le storie vissute e quelle che se ne sono andate.. quelle che mi interrogano e quelle che mi guardano storto. Tutto, tutto fa parte di questo intenso modo di esserci.

Esserci per il silenzio di Marcello, l'entusiasmo di Sandro, l'aspettativa di Emil e la forza di Elisa.

Loro proprio loro, hanno rappresentato la spinta ad accelerare la realizzazione del nostro progetto “Gruppi appartamento” che assicurerà ai ragazzi, esperienze di vita autonoma innovativa.

E partendo dal nuovo, ora, siamo impegnati a condividere il Progetto, raccogliendo spunti e suggestioni dai nostri ragazzi, dalle loro famiglie e dai nostri soci.

Grazie alla fondamentale direzione del Consorzio FA stiamo vivendo l'emozione del sogno che diventa realtà, e diventa casa “ConTeSto al Villaggio”.

Non è il primo sogno che stiamo realizzando, ma credetemi, l'emozione è la stessa e le paure anche...Ma avere la certezza che ci crediamo in tanti, rassicura. E soprattutto, rasserena. Obiettivo avvio lavori, 2026.



Il Presidente
Sangalli Vanda



2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il bilancio sociale è lo strumento con cui ogni anno valutiamo i risultati operativi ed economici conseguiti alla luce dei valori e della mission che animano la nostra storia di Cooperativa sociale. E' un appuntamento importante che chiede tempo ed attenzione, ma anche capacità di sintesi e di comunicazione. Per questo proponiamo uno strumento agile, di facile lettura, frutto di un'analisi aggiornata degli elementi più significativi, condotta dal Consiglio di amministrazione.

Tale documento verrà pubblicato sul sito web. Verrà inoltre presentato ed approvato in Assemblea dei Soci il 14 maggio 2026. Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione.

3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Aree territoriali di operatività

BAGNATICA (BG)

BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)

La Cooperativa FILI INTRECCIATI FA ha sede legale a Brignano Gera D'Adda e opera prevalentemente sul territorio della Bassa Bergamasca.

Gestisce i seguenti servizi:

- 6 **Comunità per minori** che sono collocate a Brignano Gera D'adda, Treviglio e Lurano
- 3 **Nidi** sul territorio di Brignano Gera D'adda, Lurano e Pontirolo Nuovo
- **Servizio di Assistenza scolastica** per disabili presso diversi Comuni della bergamasca : Comuni ambito di Treviglio: Brignano, Caravaggio, Pontirolo Nuovo, Fornovo San Giovanni, Mozzanica, Calvenzano, Casirate, Ciserano, Cologno al Serio, Spirano, Pagazzano, Arcene, Pognano, Misano Gera d'Adda. Comuni ambito di Romano di L.dia: Martinengo, Ghisalba, Romano di L.dia , Covo.
- **Servizio domiciliare per disabili** in 18 comuni dell'ufficio di Piano di Treviglio
- **Centro Socio Educativo** ha sede presso il Condominio Solidale Pontirolo Nuovo
- **Servizio Formazione Autonomia** persone disabili ha sede presso il Villaggio Solidale a Lurano
- **Progetto Live** ha sede presso il Villaggio Solidale a Lurano.
- **Spazio Autismo** ha sede a Brignano Gera D'Adda e Treviglio frazione di Castel Cerreto



Nome dell'ente

FILI INTRECCIATI FA

SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Codice fiscale

03856410166

Partita IVA

03856410166

Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore

Cooperativa Sociale di tipo A

Indirizzo sede legale

viaSpirano, 34/36 - 24053 -
BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)

N° Iscrizione Albo Delle Cooperative

A223184

Telefono

0363382353

Fax

0363381541

Sito Web

www.filiintrecciatifa.it

Email

info@filiintrecciatifa.it

Pec

filiintrecciatifa@pec.it

Codici Ateco

87.90.00



Valori e finalità perseguite (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo)

Ogni persona ha diritto a realizzare il proprio progetto di vita.

La Cooperativa si propone di promuovere con ogni mezzo l'educazione globale sia dei minori a rischio che delle persone con disabilità; di prevenire il disadattamento e la devianza; di sensibilizzare persone e strutture ai bisogni psico-sociali dei minori privi di idonee cure familiari; di favorire le condizioni di inclusione di ogni personale al di là delle proprie fragilità. Si riaffermano, a fondamento delle proprie attività, la centralità della persona nel pieno rispetto delle diversità individuali, l'accoglienza, la famiglia, la tutela dei minori e delle loro famiglie.

Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

Considerata l'attività mutualistica della Società, così come definita all'articolo precedente, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, la Cooperativa ha come oggetto la progettazione e gestione delle seguenti attività gestite in forma diretta e/o in appalto o convenzione con enti pubblici o privati in genere:

- a) Progettazione e gestione di servizi socio educativi al fine di favorire l'inclusione sociale della persona disabile potenziando e sviluppando le autonomie personali attraverso progetti individualizzati;
- b) La progettazione e la gestione di piccole comunità alloggio e centri di pronto intervento per l'accoglienza di minori e non, privi di un ambiente familiare idoneo;
- c) Sperimentazione di accoglienze diversificate in risposta ai nuovi bisogni che emergono dal territorio locale; la gestione di servizi diurni rivolti ai minori in difficoltà ed alle loro famiglie;
- d) Gestione di Centri diurni e residenziali di accoglienza e socializzazione, finalizzate anche al miglioramento della qualità della vita, e di case vacanza;
- e) La gestione di servizi diurni rivolti ai minori in difficoltà ed alle loro famiglie;
- f) Attività e servizi di assistenza domiciliare per minori, disabili, o persone con disagio sociale o problematiche sanitarie e mediche;
- g) Attività di sostegno e consulenza rivolte a minori e famiglie in difficoltà;
- h) Reperimento e formazione di famiglie disponibili ad accogliere minori a rischio;
- i) Servizi di prevenzione e supporto rivolti ai minori ed alle loro famiglie;
- j) Interventi di sostegno e consulenza rivolti alla prima infanzia ed alla genitorialità;
- k) Progettazione e gestione diretta di servizi rivolti alla prima infanzia ed alla genitorialità;
- l) Interventi di tipo formativo e culturale, anche attraverso il coinvolgimento delle comunità locali e di altre realtà del terzo settore e del volontariato locale;
- m) Attività di formazione e consulenza;
- n) Attività di sensibilizzazione ed animazione delle comunità locali entro cui opera, al fine di renderla più consapevole e disponibile all'attenzione ed all'accoglienza delle persone in stato di bisogno;
- o) Attività di promozione dell'impegno delle Istituzioni a favore delle persone deboli e svantaggiate e affermazione dei loro diritti;
- p) Attività e servizi di assistenza scolastica e extra-scolastica;
- q) Attività e servizi di riabilitazione attraverso la gestione di laboratori socio occupazionali ed ergo terapeutici.

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

- **Progetti sportivi**

Il servizio "Progetti sportivi" si rivolge a giovani e bambini disabili e normodotati, per permettere loro di divertirsi in attività sportive, favorendo sia lo sviluppo motorio che lo stare in gruppo.

Le attività coinvolgono i cittadini dei 19 comuni dell'ufficio di Piano di Treviglio Caravaggio e comuni limitrofi (BG)

- **Centro Estivi**

La cooperativa da anni propone Servizi Educativi Estivi per bambini dai 3/6 anni, in tre comuni dell'Ambito, accogliendo in media 150 minori.

Il centro estivo ha l'obiettivo di proporre ai bambini accolti uno spazio giocoso dove svolgere laboratori creativi, attività di gioco all'aria aperta, di animazione e di gite sul territorio

- **Spazi gioco**

Lo Spazio Gioco è un servizio educativo che si rivolge ai bambini e ai loro genitori o adulti di riferimento. Dal 2000 gestiamo i servizi di Spazi Gioco in convenzione con i Comuni della bassa bergamasca, alcuni ormai "storici" e altri di recente apertura.

- **Spazio compiti**

I nostri spazi compiti sono un servizio educativo che si rivolge a bambini delle scuole elementari e medie, per aiutarli, supportarli e affiancarli nelle normali attività di studio e favorire la socializzazione.

Nei nostri spazi compiti i giovani vengono incoraggiati nelle loro attività di studio e aiutati a risolvere le problematiche cui giornalmente vanno incontro.

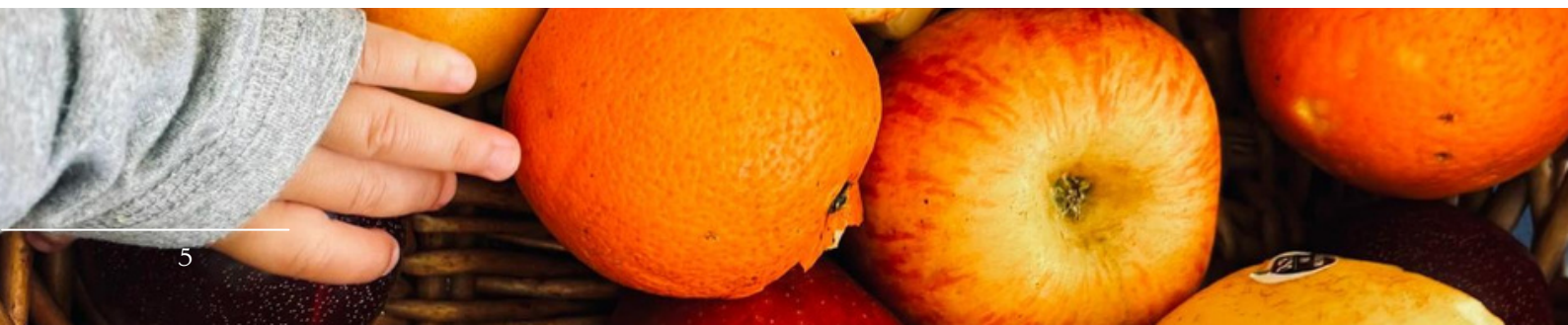
Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

Reti associative (denominazione e anno di adesione):

DENOMINAZIONE	ANNO
WEALFAR LYNKS	2016
CONFCOOPERATIVE	2012
C.S.A. COESI	2019

Consorzi:

FA FAMIGLIE E ACCOGLIENZA CONSORZIO
CUM SORTIS CONSORZIO



Contesto di riferimento

Il contesto di riferimento della Cooperativa sono gli Ambiti territoriali di Treviglio, Romano di Lombardia e Dalmine.

Dati e informazioni:

La Cooperativa nel corso del 2025 ha svolto:

- Prosecuzione nella raccolta e analisi dei bisogni di nuovi servizi diurni rivolti a adolescenti con diagnosi dello spettro autistico presso la struttura di Castel Cerreto; in particolare lo studio di un piano di sostenibilità, di implementazione e di realizzazione per rispondere ai bisogni di accoglienza di ragazzi autistici, al fine di individuare una risposta progettuale, in particolare al termine del percorso scolastico.
- Definizione e elaborazione del progetto residenziale disabilità "Dopo di Noi". Con il supporto del Consorzio FA, stesura del progetto architettonico e del progetto di servizio. Avvio stesura piano della comunicazione e ricerca bandi di finanziamento.
- Partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda quale ente capofila dell'Ambito Territoriale di Treviglio, per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 "Disabilità".

Storia dell'organizzazione

La Cooperativa Fili Intrecciati FA nasce dal processo di scissione della Cooperativa AFA nel **2012**. La Cooperativa AFA aveva raggiunto la sua dimensione, sia territoriale che organizzativa, come il punto massimo del proprio sviluppo. La scelta di lavorare per il consolidamento delle Aree territoriali e per la loro maggiore autonomia gestionale ed organizzativa ha risposto in quel momento alla necessità che la crescita futura di AFA fosse una crescita sicura; occorreva una struttura a rete più ampia, più flessibile e se possibile più vicina ai territori di appartenenza. Per questo, nel **2012**, esattamente il **01/10/2012** si è arrivati alla scissione e alla nascita di tre Cooperative, coincidenti con quelle che erano per AFA le tre aree territoriali. Si è voluto così evitare la dispersione del patrimonio umano, economico, culturale e valoriale di AFA. Da quella Cooperativa e dalla sua storia, dalle persone e dai progetti condivisi e sviluppati in 20 anni di attività, prende avvio Fili Intrecciati FA insieme alla Cooperativa Cascina Paradiso FA e FA Mille.

La Cooperativa Fili ha investito il proprio tempo e le proprie energie nel corso degli anni successivi per contribuire a rendere concreto il sogno di far nascere il Villaggio Solidale del Consorzio FA. È da questo bel sogno da realizzare e la scelta di farlo insieme ad un'altra Cooperativa che è maturata la valutazione con i propri soci nel corso dell'anno **2014** e **2015**, di avviare il percorso che ha portato alla fusione con la Cooperativa Contesto. Non avendo paura di rinunciare a parte della propria identità nel **2015** è stato portato a termine questo percorso di cambiamento e di fusione.

Nel 2019 si è concretizzata, con il supporto del Consorzio FA, un percorso di fusione con la cooperativa storica di Mozzanica, Acli Santo Stefano.

Nel mese di marzo **2020** viene avviata l'esperienza della comunità familiare presso il Villaggio Solidale grazie alla disponibilità di una famiglia volontaria.

Nel **2021** viene progettato e avviato un nuovo progetto per la disabilità: la palestra dell'abitare con inserimento di giovani adulti disabili, durante l'week-end in un appartamento nell'area del "Dopo di Noi" .

Nel **2022** è stato realizzato un nuovo polo di Servizi nella città di Treviglio (fraz. Castel Cerreto), che, oltre alla nostra cooperativa, vede coinvolti Il Consorzio Fa, Cascina Paradiso e la Cooperativa Alchimia; nel nuovo polo sono attive due nuove comunità per minori ed una seconda sede di Spazio Autismo.

Nel **2023** consolidamento "Progetto LIVE - Straordinaria quotidianità", un Progetto sperimentale di convivenza abitativa rivolta a giovani e adulti con disabilità, negli appartamenti presso il Villaggio Solidale.

Consolidamento della comunità DiVento; collaborazione per l' avvio di tirocini socio occupazionali tra il Servizio SFA e i servizi Prima infanzia della cooperativi Fili FA.

Nel corso dell'anno **2025** con il supporto del ConsorzioFA si è conclusa la stesura del progetto architettonico, dello studio di fattibilità economico finanziario e la stesura del progetto di servizio gruppo appartamenti DOPO DI NOI. Si stanno intensificando le attività e le connessioni con gli abitanti e i servizi del Villaggio e con la comunità di Lurano.

Sono stati organizzati momenti di incontro con i soci della cooperativa, per la condivisione e l'implementazione della progettualità.

Coprogettazione PNRR – Linea disabilità E' stato steso il progetto e il contratto per avvio esperienza residenziale .

La cooperativa è partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 "Disabilità". Sono state attivati, percorsi di formazione digitale, avvio di tirocini lavorativi e esperienze di avvicinamento e residenzialità presso un'appartamento al villaggio solidale.

2012

Anno di costituzione, a seguito del processo di scissione della Cooperativa AFA

2013

Costituzione e adesione al Consorzio FA Famiglie e Accoglienza con le Cooperative CASCINA PARADISO FA e FA MILLE

2015

Fusione con la Cooperativa ConTeSto, da anni impegnata sul tema dei servizi a sostegno di persone con disabilità

2016

Trasferimento e ristrutturazione del Nido di Brignano e Apertura sede Spazio Autismo

2017

Apertura della comunità per minori "Sorrìdo"
Avvio del servizio Centro Diurno "SI FA"

2018

Nasce il Villaggio Solidale dove viene avviata la comunità per minori "FAvola" e trasferito il Servizio Formazione all' Autonomia "Albero Maestro"

2019

Apertura presso il Villaggio Solidale della Comunità Familiare

2020

Fusione con la Cooperativa ACLI S. Stefano

2021

Viene avviato un nuovo progetto per la disabilità: la palestra dell'abitare con inserimento di giovani adulti disabili, durante il week-end in un appartamento nell'area del "Dopo di Noi"

2022

Nel 2022 a Castel Cerreto apertura di due servizi: Comunità DiVento e Spazio Autismo. Presso il Villaggio Solidale nasce l'esperienza abitativa rivolta a adulti disabili "Progetto Live"

2023

Consolidamento "Progetto LIVE-Straordinaria quotidianità", Progetto sperimentale di convivenza abitativa rivolta a giovani e adulti con disabilità, negli appartamenti presso Villaggio Solidale

2024

Nel corso dell'anno 2024 è proseguito il lavoro di elaborazione dello studio di fattibilità per la realizzazione di spazi nuovi nella zona a Nord (terreno di proprietà del Consorzio FA) del Villaggio Solidale a Lurano, al fine di promuovere l'esperienza del Dopo di NOI.

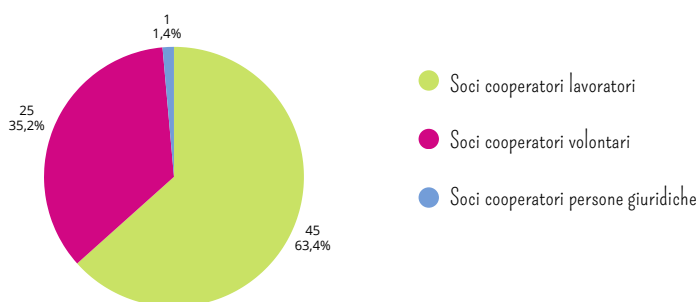
2025

Con il supporto del Consorzio FA, nel 2025 si è conclusa la progettazione architettonica, economico-finanziaria e di servizio del progetto "Dopo di Noi". Si sono rafforzate le connessioni con il Villaggio Solidale, la comunità di Lurano e i soci della cooperativa, attraverso momenti di condivisione e coprogettazione. Nell'ambito del PNRR: Missione 5, Componente 2, Linea 1.3.1 "Disabilità", la cooperativa, come partner operativo di CumSortis, ha avviato percorsi di formazione digitale, tirocini lavorativi ed esperienze di avvicinamento all'autonomia e alla residenzialità presso il Villaggio Solidale.

4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE



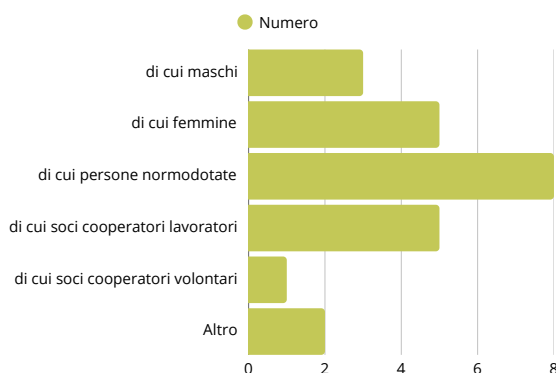
Consistenza e composizione della base sociale/associativa



Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Nome e Cognome amministratore	Rappresentante di persona giuridica – società	Sesso	Età	Data nomina	Ruoli ricoperti in comitati per controllo, rischi, nomine, remunerazione, sostenibilità	Presenza in C.d.A. di società controllate o facenti parte del gruppo o della rete di interesse
Vanda Sangalli	Si	Femmina	64	16/05/2024	Presidente Legale Rappresentante	No
Maria Giovanna Cadeo	No	Femmina	48	16/05/2024	Vice Presidente	No
Silvia Belloli	No	Femmina	45	16/05/2024	Consigliere	No
Micaela Lanzeni	No	Femmina	60	16/05/2024	Consigliere	No
Giacomino Zampoleri	No	Maschio	69	16/05/2024	Consigliere	No
Marco Vanoli	No	Maschio	50	16/05/2024	Consigliere	No
Carla Coletti	No	Femmina	45	16/05/2024	Consigliere	No
Stefano Passoni	No	Maschio	44	16/05/2024	Consigliere	No

Descrizione tipologie componenti CdA:



Descrizione tipologie componenti CdA:

L'assemblea procede alla nomina delle cariche sociali; Il Consiglio di Amministrazione resta in carica tre anni, i suoi componenti sono sempre rieleggibili.

Gli amministratori scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Il Consiglio elegge nel suo seno il Presidente ed il Vice Presidente; può delegare, determinandole nella deliberazione, parte delle proprie attribuzioni ad uno o più degli Amministratori, oppure ad un Comitato Esecutivo, determinandone il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega.

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente tutte le volte nelle quali vi sia materia su cui deliberare, oppure quando ne sia fatta domanda da almeno un terzo dei consiglieri.

La convocazione è fatta a mezzo di lettera o mezzi analoghi da spedirsi non meno di cinque giorni prima dell'adunanza e, nei casi urgenti, a mezzo di messo, in modo che i Consiglieri e Sindaci effettivi, se esistenti, ne siano informati un giorno prima della riunione. Le adunanze sono valide quando vi intervenga la maggioranza degli amministratori in carica.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei voti.

A parità di voti prevale il voto del Presidente.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione della società.

N. di CdA/anno + partecipazione media

Il Consiglio d'Amministrazione nel corso dell'anno 2025 si è riunito 13 volte. Il numero medio di partecipanti per ogni anno è stato di 8. I membri del Consiglio d'Amministrazione attualmente in carica hanno scelto di non percepire alcun riconoscimento economico per la funzione svolta.

Tipologia organo di controllo

In Cooperativa è stato nominato l'Organo di controllo (in forma collegiale e cioè composta da un collegio sindacale costituito da tre membri effettivi e due supplenti). Nel caso di nomina dell'Organo di controllo si applicano le disposizioni sul collegio sindacale previste per le società per azioni.

La cessazione dell'Organo di controllo per scadenza del termine ha effetto nel momento in cui l'Organo è stato ricostituito.

L'Organo di controllo è rieleggibile.

Il compenso dell'Organo di controllo è determinato dai soci all'atto della nomina, per l'intero periodo della durata del suo ufficio.

Fili Intrecciati Fa ha delegato al Collegio sindacale la funzione di revisione contabile della Cooperativa. E' inoltre stato nominato un OdV a membro unico per i controlli relativi alla L. 231 ed è presente un referente di Child Safe Protection a verifica della corretta implementazione della Policy a Tutela delle bambine e dei bambini di cui si è dotata l'organizzazione.

Dal 2025 è stato affidato l'incarico di certificazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 15 della legge n. 59/1992 per il triennio 31 dicembre 2025- 31 dicembre 2027 alla società BDO Italia S.p.A. con sede legale a Milano Viale Abruzzi 94, codice fiscale partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967, iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15.03.2013 G.U. n. 26 del 02.04.2013



Descrizione assemblee soci:

Anno	Assemblea	Data	Punti Odg	% partecipaz ione	% deleghe
2023	ordinaria	11/05/2023	1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2022: deliberazioni inerenti e conseguenti 2. Approvazione del bilancio sociale 31/12/2022 3. Varie ed eventuali	51,00	0,00
2024	ordinaria	16/05/2024	1. Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2023: deliberazioni inerenti e conseguenti 2. Approvazione criterio di ripartizione del ristoro 3. Approvazione del bilancio sociale 31/12/2023 4. Elezione dell'organo amministrativo, deliberazioni inerenti e conseguenti 5. Compensi Amministratori 6. Varie ed eventuali	50,00	0,00
2024	ordinaria	11/12/2024	1) Nuova progettualità "Dopo di Noi" 2) Aggiornamento andamento dei servizi oggetto dell'attività della Cooperativa 3) Varie ed eventuali	51,00	0,00

Anno	Assemblea	Data	Punti Odg	% partecipazione	% deleghe
2025	ordinaria	22/05/2025	1) Approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024: deliberazioni inerenti e conseguenti 2) Approvazione criterio di ripartizione del ristorno 3) Approvazione del bilancio sociale 31/12/2024 4) Affidamento incarico di certificazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 15 della Legge n. 59/1992 per il triennio 31/12/2025 – 31/12/2027 5) Nomina dell'Organo di controllo per il triennio 2025–2027 6) Varie ed eventuali	58,00	0,00

I soci sono molto disponibili e attenti agli argomenti che vengono proposti all'assemblea; si coglie una forte fiducia verso il lavoro del c.d.a. ma anche una sana e propositiva curiosità e voglia di intervenire su alcuni argomenti legati a tematiche sociali, progetti innovativi, strategie imprenditoriali rispetto all'aspetto economico forse per i risultati economici positivi dell'organizzazione.

Sicuramente la giovane età dei soci da una parte garantisce energia e entusiasmo dall'altra i soci con più esperienza, bilanciano l'entusiasmo con approfondimenti legati alla propria esperienza e la voglia di capire ulteriormente alcune proposte.

Vengono richiesti approfondimenti , mai in forma scritta , ma nella forma del dialogo e dello scambio con i consiglieri e con la presidente che sempre sono disponibili per qualsiasi notizia e informazione.

Nel corso dell'anno 2025 siamo riusciti ad organizzare l'assemblea relativa all'approvazione del bilancio nel mese di maggio E sono stati organizzati momenti di incontro con i soci della cooperativa, per la condivisione e l'implementazione della progettualità "Dopo di Noi" rinsaldandone anche il loro senso di appartenenza e condivisione.

la Cooperativa ha organizzato, in collaborazione con le altre cooperative socie del Consorzio, un percorso di sensibilizzazione rivolto ai dipendenti e ai volontari che ha favorito l'adesione alla base sociale di nuovi soci..



- PERSONALE:

Cura delle risorse umane avvalendosi del Resp. Risorse Umane con attenzione alla produttività ma anche sensibile alle eventuali problematiche dei singoli lavoratori. Per i lavoratori che lavorano nei servizi con chiusura estiva si impegna a garantire la copertura del monte ore attraverso la prestazione lavorativa in altri servizi, attraverso un costante scambio di bisogni e necessità con il proprio coordinatore;

La cooperativa pone particolare attenzione nella conciliazione famiglia /lavoro, turnazioni molto calibrate sulle esigenze personali, orario strutturato ad hoc, concessione di part-time. Rispetto dei vincoli normativi di legge per quanto riguarda la sicurezza nei posti di lavoro, garanzia di percorsi formativi specifici in base alle esigenze dei servizi e attivazione di percorsi di supervisione.

INFORMAZIONE, CONSULTAZIONE, CO-PRODUZIONE

- SOCI:

Coinvolgimento in tavoli tematici per approfondire e affrontare questioni specifiche emerse dall'assemblea per la costruzione di nuove strategie imprenditoriali.

INFORMAZIONE, CONSULTAZIONE, CO-PROGETTAZIONE, CO-PRODUZIONE, CO-GESTIONE

- FINANZIATORI:

Coinvolgimento in progettazione e innovative

INFORMAZIONE

- CLIENTI/UTENTI:

Somministrazione di un questionario sul grado di soddisfazione del servizio

Consolidamento di un sistema di controllo costante di efficienza (in termini di rispetto dei tempi e delle modalità di lavoro pianificate) ed efficacia (in termini di qualità reale e percepita, di risultato dell'intervento) degli interventi da parte dei responsabili di area.

Implementazione del sistema di certificazione di qualità dei servizi.

Forte condivisione del progetto personalizzato dell'utente sia con la famiglia che con l'utente stesso, con particolare attenzione al rispetto delle personali inclinazioni, abilità e origini culturali.

Sostegno alle famiglie: sia individuale che in gruppo attraverso gruppi di auto mutuo aiuto.

Compliance privacy GDPR.

INFORMAZIONE, CONSULTAZIONE, CO-PROGETTAZIONE

- FORNITORI:

Fornitura di beni e servizi.

INFORMAZIONE

- PUBBLICA AMMINISTRAZIONE:

Mantenere alto il livello di sinergia e collaborazione

Mantenere incontri di verifica e monitoraggio della qualità dei servizi/attività attraverso gli strumenti del sistema di certificazione di qualità.

Co-progettazione di Progetti flessibili e innovativi che rispondono ai nuovi bisogni emergenti

Diversificazione dei servizi al fine di garantire un'offerta educativa ampia e di maggiore sostenibilità economica.

Costante raffronto con il mercato di riferimento

Partecipazione ai tavoli di lavoro organizzati dall'ente pubblico finalizzati alla realizzazione di iniziative locali

INFORMAZIONE, CONSULTAZIONE, CO-PROGETTAZIONE

- COLLETTIVITA':

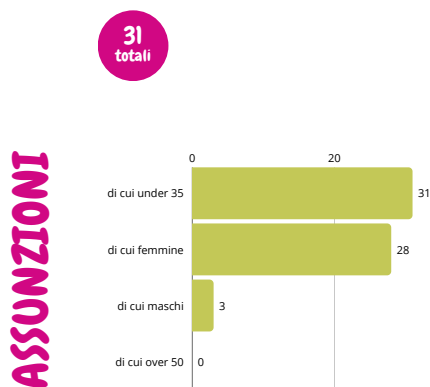
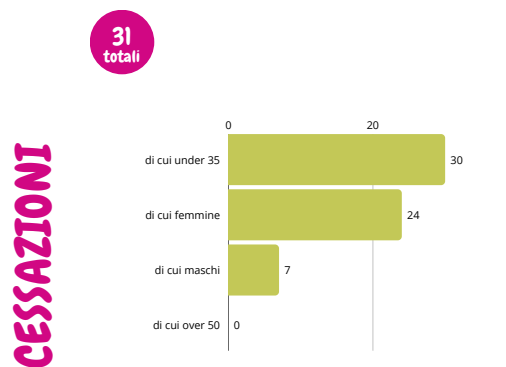
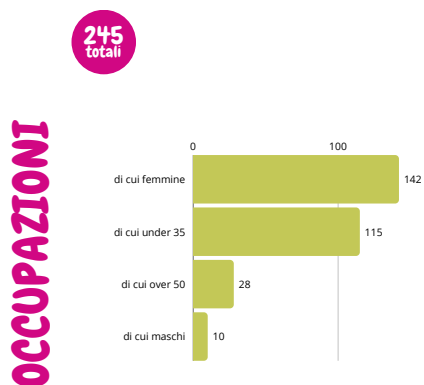
Proposta di iniziative e eventi rispetto tematiche specifiche;

partecipazione alla vita dei servizi attraverso il coinvolgimento in iniziative dei servizi;

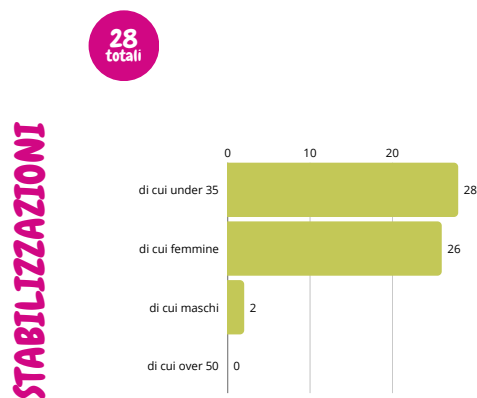
INFORMAZIONE, CONSULTAZIONE



5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

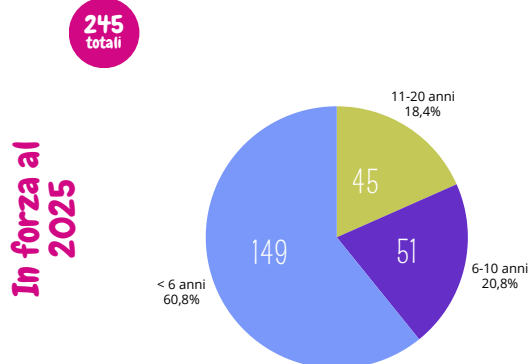
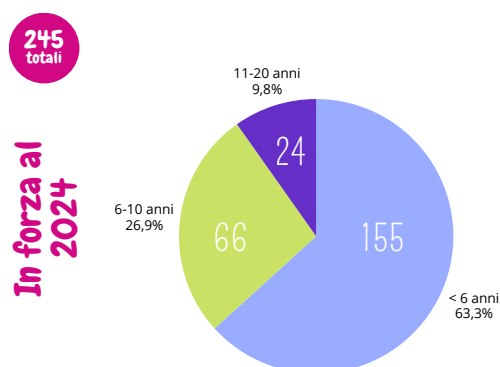


* da disoccupato/tirocinante a occupato

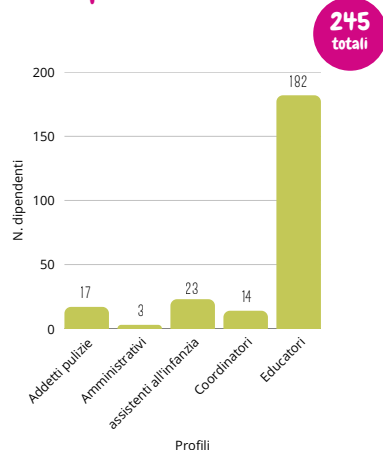


* da determinato a indeterminato

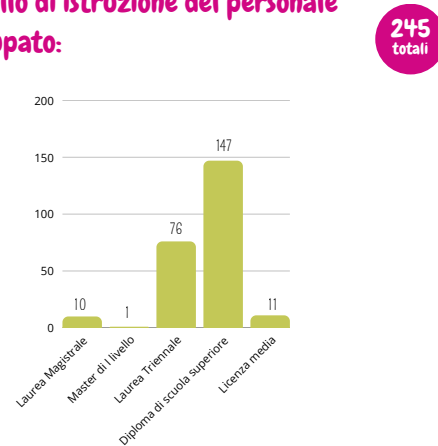
Composizione del personale per anzianità aziendale:



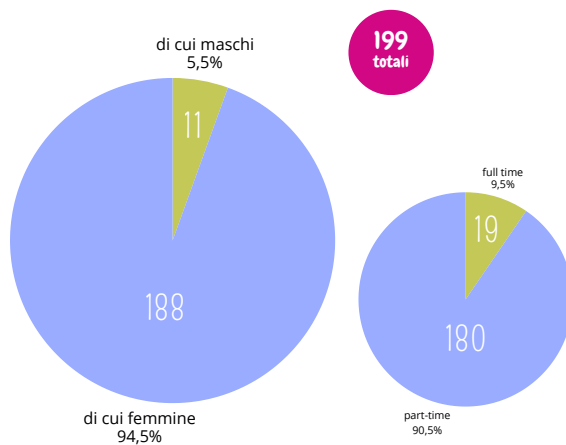
Profili dipendenti:



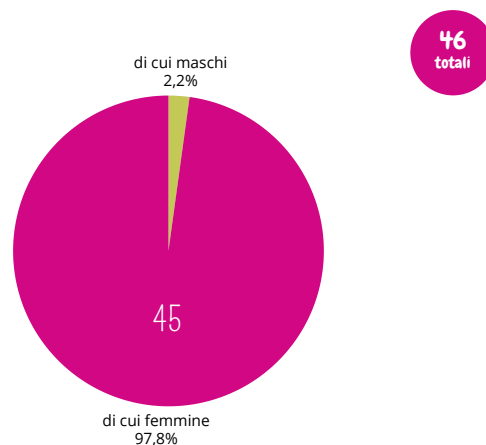
Livello di istruzione del personale occupato:



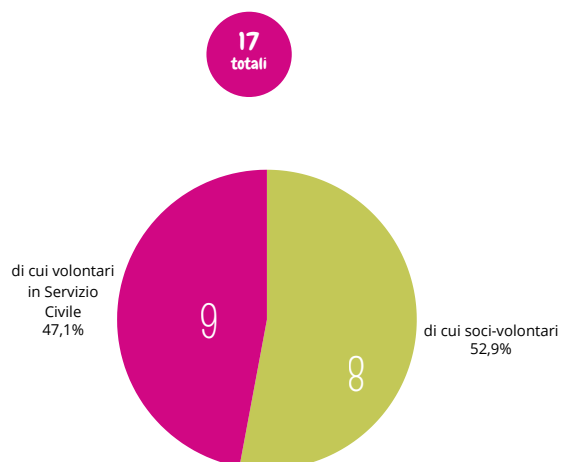
LAVORATORI A TEMPO INDETERMINATO



LAVORATORI A TEMPO DETERMINATO



Volontari:



Attività di formazione e valorizzazione realizzate

Formazione salute e sicurezza:

Ore totali	Tema formativo	N. partecipanti	Ore formazione pro-capite	Obbligatoria/ non obbligatoria	Costi sostenuti
372	PrimoSoccorso	43	8	No	9764
226	Antincendio	32	7	No	14650
1080	Sicurezza	143	8	No	26536
12	preposto BASE	1	12	No	336
124	HACCP	31	4	No	2852



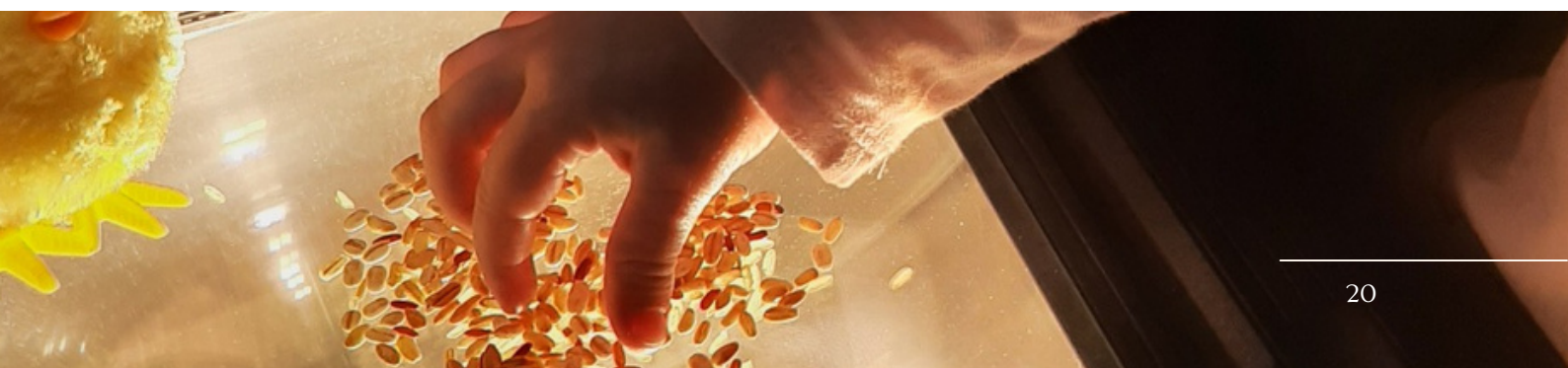
Natura delle attività svolte dai volontari

Nel corso del 2025 i volontari hanno continuato a offrire il loro supporto all'interno dei servizi, in particolare nelle comunità residenziali.

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari "emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati"

	TIPOLOGIA COMPENSO	TOTALE ANNUO LORDO
MEMBRI DEL CDA	NON DEFINITO	0,00
ORGANI DI CONTROLLO	NON DEFINITO	14000,00
DIRIGENTI	NON DEFINITO	0,00
ASSOCIATI	NON DEFINITO	0,00

CCNL applicato ai lavoratori: COOPERATIVE SOCIALI



6. OBIETTIVI E ATTIVITA'



DIMENSIONE DI VALORE E OBIETTIVO DI IMPATTO

Sviluppo economico del territorio, capacità di generare valore aggiunto economico, attivazione di risorse economiche "comunitarie" e aumento del reddito medio disponibile o della ricchezza netta media pro capite:

Nel corso dell'anno 2025 è stata applicata l'ultima tranche di aumento prevista nel contratto delle Cooperative Sociali siglato il 26 gennaio 2024, il rinnovo del contratto delle Cooperative Sociali generando di conseguenza un aumento del reddito pro capite, dall'altra grazie al consolidamento e implementazione dei servizi nel territorio ha generato una movimentazione di beni e forniture che contribuiscono all'economia locale.

Governance democratica ed inclusiva, creazione di governance multistakeholder (stakeholder engagement) e aumento della presenza di donne/giovani/altre categorie, negli organi decisionali (% di donne/giovani/altre categorie, in posizione apicale negli organi decisionali sul totale dei componenti):

Sia l'organo decisionale dell'assemblea che il consiglio d'amministrazione hanno al proprio interno una buona presenza femminile. In particolare l'assemblea è formata da 68 soci di età compresa tra i 24 e 80 anni di cui 52 donne. La presenza nel c.d.a. di consiglieri con esperienze e ruoli diversi oltre alla buona presenza femminile permette un forte scambio e confronto di opinioni e di visioni. Anche il gruppo dei coordinatori dei servizi della Cooperativa è composto esclusivamente da figure femminili.

Continua nella pagina successiva ➔

Partecipazione e inclusione dei lavoratori, coinvolgimento dei lavoratori, crescita professionale dei lavoratori e aumento del livello di benessere personale dei lavoratori oppure riduzione dell'incidenza di occupati sovraistruiti (% di occupati che possiedono un titolo di studio superiore a quello maggiormente posseduto per svolgere quella professione sul totale degli occupati):

Ogni lavoratore partecipa all'équipe del proprio servizio, appositamente proposta dall'organizzazione per garantire all'operatore la possibilità di affrontare difficoltà legate alla gestione del proprio incarico di lavoro tra colleghi e nel rapporto con l'utenza; viene garantito un livello di supporto personale dallo psicologo o supervisore del servizio; è fondamentale facilitare lo scambio e aiuto reciproco tra i colleghi. Viene garantita inoltre formazione specifica e supervisione sui casi.

La politica della cooperativa è quella di facilitare la conciliazione famiglia lavoro essendo per altro la maggior parte delle lavoratrici donne, garantendo permessi e ferie dove si valuta necessario per tale fine. Al termine del periodo di astensione per maternità la Cooperativa favorisce il rientro in servizio delle operatrici valutando e privilegiando le opportunità di servizio maggiormente conciliabili

I lavoratori hanno un titolo adeguato alla mansione che svolgono; in merito ad alcuni specifici progetti laddove la Cooperativa valuti le competenze dell'operatore adeguate al progetto, pur in assenza di titolo idoneo, si condivide e si chiede una formale deroga all'Ente accreditante. Nel corso di questi ultimi anni abbiamo riscontrato una fatica nel selezionare operatori con formazione specifica per una carenza di operatori formati nello specifico ambito.

Resilienza occupazionale, capacità di generare occupazione, capacità di mantenere occupazione e aumento del tasso di occupazione 20-64 anni del territorio di riferimento oppure % di trasformazioni nel corso di un anno da lavori instabili a lavori stabili / % di occupati in lavori instabili al tempo t0 (dipendenti con lavoro a termine + collaboratori) che a un anno di distanza svolgono un lavoro stabile (dipendenti a tempo indeterminato) sul totale degli occupati in lavori instabili al tempo t0):

Nel 2025 abbiamo rilevato un consolidamento del tasso di occupazione ed in particolare sono stati stipulati n. 42 contratti di lavoro a tempo indeterminato

Cambiamenti sui beneficiari diretti e indiretti, miglioramento/mantenimento qualità della vita (beneficiari diretti/utenti) e aumento del livello di benessere personale degli utenti oppure aumento della % di persone soddisfatte per la propria vita (soddisfazione per la propria vita: percentuale di persone di 14 anni e più che hanno espresso un punteggio di soddisfazione per la vita tra 8 e 10 sul totale delle persone di 14 anni e più):

Nel corso del 2025 si è cercato di rispondere in maniera mirata e puntuale ai bisogni di ogni singolo utente in carico alla cooperativa. La costruzione della progettazione individualizzata in équipe permette di procedere con osservazioni mirate e puntuali che premettono di modulare il progetto della persona e raggiungere gli obiettivi al fine di aumentare la qualità di vita dell'utente e della sua famiglia.

La qualità del progetto pedagogico è determinata dalla capacità di definire gli obiettivi educativi ed i percorsi necessari per il loro raggiungimento. È orientata allo sviluppo dell'autonomia degli utenti, al rispetto dei loro bisogni individuali e all'elaborazione del loro "progetto di vita";

Viene somministrato il questionario di soddisfazione agli utenti e alle loro famiglie, buono il livello di soddisfazione.

Qualità e accessibilità ai servizi, accessibilità dell'offerta, qualità ed efficacia dei servizi e costruzione di un sistema di offerta integrato:

L'evoluzione e i cambiamenti della società attuale ci ha portato a lavorare sempre più nella direzione di un sistema di servizi integrati tra loro e che rispondano in maniera mirata e individualizzata ai bisogni e agli obiettivi delle persone fragili di cui ci prendiamo cura quotidianamente.

Ci si è mossi nella direzione di :

- individuare risposte adeguate alle attese dei clienti che chiedono servizi sempre più flessibili e con risposte immediate.
- Adeguarci alla domanda sociale e alle normative di riferimento.
- Innovazione delle risposte sempre più costruite e condivise con il territorio
- Costruzione di un welfare comunitario.
- Essere sul territorio non solo con servizi rivolti alla "riparazione" ma alla prevenzione.

Lo scambio continuo tra gli operatori dei diversi servizi che hanno in carico lo stesso minore (scuola, progetti domiciliari, interventi sportivi, spazio autismo) è il punto di partenza e di forza nella strutturazione degli obiettivi dell'utente.

La cooperativa ha attivi Progetti di convivenza abitativa, secondo le indicazioni della legge n° 112/2016 "Dopo di Noi", rivolta a giovani e adulti con disabilità.

Il progetto LIVE accoglie negli appartamenti giovani adulti disabili dai 18 anni compiuti, ad oggi ha attivo due "Gruppi Appartamenti" dove sono accolti in regime di residenzialità quattro ragazzi.

Il progetto offre inoltre percorsi di accompagnamento verso l'autonomia abitativa ed esperienze sollievo per ulteriori nove ragazzi.

Il progetto garantisce ai ragazzi una sperimentazione graduale che permette loro di poter vivere dei momenti di autonomia fuori dal contesto familiare, per qualche giorno la settimana, in piccolo gruppo con la presenza costante di un operatore socio educativo. Gli appartamenti hanno sede presso il Villaggio Solidale di Lurano.

Nel corso del 2025 la cooperativa ha concluso lo studio di fattibilità e la stesura del progetto architettonico e del progetto di servizio relativo alla realizzazione di una nuova struttura destinata all'ampliamento del Progetto Live a Lurano sul terreno posto a Nord del Villaggio Solidale

Relazioni con la comunità e sviluppo territoriale, attivazione di processi di community building e aumento della partecipazione sociale (% di persone di 14 anni e più che negli ultimi 12 mesi hanno svolto almeno una attività di partecipazione sociale sul totale delle persone di 14 anni e più):

Le iniziative di sensibilizzazione e partecipazione della cittadinanza in merito ad alcune tematiche ci hanno impegnato per l'intero anno. Abbiamo proseguito la collaborazione nell'ambito della realizzazione di un Masterplan sociale orientato alla progettazione dell'area esterna della nuova struttura destinata al DOPO DI NOI presso il Villaggio Solidale di Lurano.

La cooperativa ha immaginato, in sinergia e con le risorse di alcune amministrazioni locali, diverse attività e interventi pensati per bambini e adolescenti finalizzati a far vivere loro esperienze divertenti e piacevoli. L'obiettivo principale è sempre stato riuscire ad appassionare i partecipanti ad attività e laboratori sportivi ed artistici per promuovere ed incentivare e agevolare le relazioni e la socializzazione.

Tutte le attività e i laboratori hanno permesso la partecipazione e il coinvolgimento anche di ragazzi con disabilità/disagio al fine di partecipare a momenti di condivisione e collaborazione.

Sviluppo imprenditoriale e di processi innovativi, creatività e innovazione e aumento del tasso di innovazione di prodotto/servizio del sistema produttivo (% di imprese che hanno introdotto innovazioni di prodotto-servizio nell'arco di un triennio sul totale delle imprese con almeno 10 addetti):

La Cooperativa nel corso del 2025 non ha svolto una vera e propria attività di ricerca e sviluppo, tuttavia si segnala per trasparenza e completezza informativa che sono stati raggiunti i seguenti obiettivi di sviluppo:

- Prosecuzione nella raccolta e analisi dei bisogni di nuovi servizi diurni rivolti a adolescenti con diagnosi nello spettro autistico presso la struttura di Castel Cerreto. Dal 2023 al 2025 la cooperativa ha partecipato, con Risorsa Sociale come Ente Capofila, al progetto "Bergamo Says" (progetto Fondo Inclusione in attuazione alla DGR 7504/2022).
- Definizione e elaborazione del progetto residenziale disabilità "Dopo di Noi". Con il supporto del Consorzio FA, stesura del progetto architettonico e del progetto di servizio. Avvio stesura piano della comunicazione e ricerca bandi di finanziamento.
- Partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda quale ente capofila dell'Ambito Territoriale di Treviglio, per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 "Disabilità"

Conseguenze sulle politiche pubbliche, risparmio per la p.a. e aumento delle risorse di natura pubblica da riallocare:

La cooperativa è presente ai tavoli progettuali delle pubbliche amministrazioni e quotidianamente i tecnici sono in contatto con le assistenti sociali per l'individuazione di risposte ai bisogni o implementazione delle proposte in essere.

Conseguenze sulle politiche pubbliche, Rapporti con istituzioni pubbliche e Aumento e stabilizzazione dei processi di co-programmazione e co-progettazione:

Si sono sviluppate nuove progettazioni nell'area disabilità, realizzando all'interno del programma dell'Ufficio di Piano di Treviglio Caravaggio specifica convenzione per la gestione di progetti nell'area dello spettro autistico. Con alcune amministrazioni sono nati specifici progetti animativi per bambini e adolescenti durante il periodo estivo. E' proseguita la proficua collaborazione con le Amministrazioni sedi dei nostri servizi prima infanzia;

Continua nella pagina successiva →

OUTPUT ATTIVITA'

Riportiamo di seguito alcune informazioni di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione inerenti i servizi erogati dalla cooperativa.

Servizi area Minori

Accoglienza residenziale di bambini e adolescenti sia maschi che femmine in situazione di grave disagio familiare, allontanati dalla propria famiglia tramite decreto emesso dai giudici dei Tribunali per Minorenni, mediante la gestione di n. 4 Comunità alloggio e 1 servizio di Pronto Intervento dove gli operatori si prendono cura degli aspetti educativi, scolastico/lavorativi, ludico/sportivi sanitari e legali degli ospiti senza escludere la presa in carico della famiglia d'origine, che si incontra prevalentemente durante gli Incontri Protetti che avvengono in uno Spazio Neutro messo a disposizione della Cooperativa. Rispetto all'area dell'accoglienza residenziale negli ultimi anni si è registrato un incremento della multi-problematicità dell'utenza, che sempre più spesso rileva una complessità psicopatologica che rendono necessaria una specifica preparazione degli operatori, luoghi differenziati per tipologia di utenza (bambini/adolescenti) e/o approccio (pronto intervento/comunità di lungo periodo) e l'apporto di nuove figure professionali (in particolare neuropsichiatra infantile e psicoterapeuti).

Viene garantita sempre un'alta attenzione all'attivazione degli incontri protetti oltre a favorire i rientri in famiglia dei minori accolti.

Incontri Protetti

Rivolto a utenti in età compresa da 0 a 18 anni, segnalati dagli operatori del servizio tutela minori. È un servizio che offre la possibilità alle famiglie con gravi conflitti in atto di poter incontrare i propri figli, in presenza di un educatore, in uno Spazio Neutro, per osservare e facilitare la relazione genitori/figli. Attualmente la cooperativa mette a disposizione due spazi, presso la sede della Cooperativa a Brignano e presso il Villaggio Solidale a Lurano.

Servizi rivolti all'infanzia: Asili-Nido

L'esperienza maturata in questi anni ha evidenziato come i servizi di Asilo Nido presentano, per l'Ente gestore, elevati costi di gestione con riferimento nello specifico al costo del personale educativo in relazione al numero di utenti e al non raggiungimento della copertura della capienza massima ricettiva. Tale capienza massima negli ultimi anni è stata raggiunta già ad avvio dell'anno educativo. La presenza negli ultimi anni di qualche agevolazione per le famiglie, grazie ai bonus regionali o dell'Inps, hanno favorito l'iscrizione di un numero maggiore di bambini e quindi una maggiore possibilità per l'ente gestore di coprire i costi. Nel corso del 2025 La cooperativa ha beneficiato dei contributi erogati dal Comune di Brignano Gera d'Adda, Pontirolo Nuovo e da Risorsa Sociale.

Servizi Area disabilità

Si occupa della progettazione, dell'organizzazione e dell'erogazione di servizi finalizzati all'integrazione sociale, allo sviluppo e mantenimento dell'autonomia delle persone con disabilità, nella certezza che ogni persona ha diritto a realizzare il proprio progetto di vita, per questo si lavora per sviluppare una rete solidale che produca ben-essere all'interno della comunità.

- Servizio di assistenza scolastica: la Cooperativa è accreditata per la gestione del servizio con l'ufficio di Piano di Treviglio (Risorsa Sociale), con il comune di Ciserano e di Cologno al Serio (in ATI con Cascina e Persona FA) e con Romano di Lombardia –Solidalia– con Consorzio CumSortis. Forte è la collaborazione con gli istituti superiori per l'attivazione dei progetti alternanza scuola-lavoro a favore degli studenti.
- Servizio Sfa (servizio formazione autonomia) e CSE (centro socio educativo), garantiscono progetti a favore di utenti con disabilità maggiorenni per un percorso di avvicinamento all'autonomia sociale, familiare e abitativa. Sono servizi che per la loro scarsa presenza nel territorio della Bassa Bergamasca rispondono a una domanda in aumento.

Per i ragazzi accolti nei servizi diurni si rileva fondamentale creare opportunità di tempo libero che favoriscano la socializzazione.

In merito all'area lavorativa è stato attivato, all'interno del servizio SFA, il laboratorio socio-occupazionale "Opportunity Job" che si occupa della realizzazione di bomboniere solidali.

Nel corso del 2025 sono aumentate le collaborazioni con aziende private del territorio, per le "giornate in dono": alcuni dipendenti delle aziende trascorrono una giornata lavorativa partecipando alle attività socio occupazionali con i ragazzi del servizio sfa.

Progetti nell'area dello spettro autistico

La cooperativa ha attiva una convenzione con ASC RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA, per garantire interventi mirati, finalizzati al raggiungimento dell'autonomia e della socializzazione per bambini e ragazzi affetti da disturbo dello spettro autistico, residenti nei Comuni dell'Ambito di Treviglio.

Tramite Consorzio CumSortis, la cooperativa ha attivo un convenzionamento con ATS per l'erogazione di prestazioni dei voucher B1, che garantisce ad ogni utente con un livello di gravità di poter accedere a questa misura garantendosi un educatore in rapporto individualizzato presso il proprio domicilio o nel territorio di appartenenza.

L'apertura di una nuova sede, presso Castel Cerreto, ha inoltre permesso l'aumento del bacino d'utenza attraverso l'esplorazione del territorio di Dalmine e partecipazione ai tavoli tecnici dello stesso Ambito.

La cooperativa è accreditata per le funzioni del Case Management (accreditamento regionale EX DGR 392/13) che prevede il supporto informativo/ orientamento per le famiglie, la costruzione e monitoraggio degli interventi nei contesti di frequenza dell'utente e la creazione di due gruppi di auto mutuo aiuto per genitori che si incontra con frequenza mensile presso la cooperativa.

Dal 2023 al 2025 la cooperativa ha partecipato, con Risorsa Sociale come Ente Capofila, al progetto "Bergamo Says" (progetto Fondo Inclusione in attuazione alla DGR 7504/2022).

Servizi domiciliari

Da anni la cooperativa è accreditata presso l'ambito di Treviglio per il servizio A.D.H. – assistenza domiciliare handicap– che prevede interventi individualizzati sia a domicilio che nel territorio di appartenenza dell'utente che nei territori limitrofi. Il servizio domiciliare risponde al bisogno di accompagnare l'utente e la sua famiglia al raggiungimento di obiettivi che si riferiscono all'area dell'autonomia sociale, scolare, personale.

Area dell'abitare

La cooperativa ha attivi Progetti di convivenza abitativa, secondo le indicazioni della legge n° 112/2016 "Dopo di Noi", rivolta a giovani e adulti con disabilità.

Il progetto LIVE accoglie negli appartamenti giovani adulti disabili dai 18 anni compiuti, ad oggi ha attivo due "Gruppi Appartamenti" dove sono accolti in regime di residenzialità quattro ragazzi.

Il progetto offre inoltre percorsi di accompagnamento verso l'autonomia abitativa ed esperienze sollievo per ulteriori nove ragazzi.

Il progetto garantisce ai ragazzi una sperimentazione graduale che permette loro di poter vivere dei momenti di autonomia fuori dal contesto familiare, per qualche giorno la settimana, in piccolo gruppo con la presenza costante di un operatore socio educativo. Gli appartamenti hanno sede presso il Villaggio Solidale di Lurano.

Nel corso del 2025 la cooperativa ha concluso lo studio di fattibilità e la stesura del progetto architettonico e del progetto di servizio relativo alla realizzazione di una nuova struttura destinata all'ampliamento del Progetto Live a Lurano sul terreno posto a Nord del Villaggio Solidale.



TIPOLOGIA DI BENEFICIARI (COOPERATIVA DI TIPO A)



Nome Del Servizio: PRONTO INTERVENTO

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La comunità Pronto Intervento è progettata per accogliere minori, dai 13 ai 18 anni, in stato di abbandono, grave trascuratezza, maltrattamento fisico e psicologico, abuso sessuale. La struttura è autorizzata per una capacità ricettiva di n°10 posti.

16
minori



Nome Del Servizio: COMUNITA' EDUCATIVA SORRIDO

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La comunità Sorrido è progettata per accogliere minori, dai 15 ai 18 anni, in stato di abbandono, grave trascuratezza, maltrattamento fisico e psicologico, abuso sessuale, provenienti dalla famiglia d'origine, da situazioni di affido/adozione o da altre comunità educative.

La struttura è autorizzata per una capacità ricettiva di n° 7 posti

11
minori



Nome Del Servizio: COMUNITA' FAVOLA

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La comunità è progettata per accogliere bambini e bambine italiani e stranieri (dai 6 ai 18 anni). La struttura è autorizzata per una capacità ricettiva di n°10 posti.

13
minori



Nome Del Servizio: COMUNITA' ALLOGGIO

14
minori

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La Comunità è progettata per accogliere bambini e bambine italiani e stranieri (dai 6 ai 12 anni) in stato di abbandono, grave trascuratezza, maltrattamento fisico e psicologico, abuso sessuale.



Nome Del Servizio: COMUNITA' DIVENTO

12
minori

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La Comunità Alloggio "DiVento" è una struttura educativa residenziale a carattere comunitario che si caratterizza per la convivenza di un gruppo di minori con una équipe di operatori che svolgono la funzione educativa ai bambini (dai 6 ai 12 anni), inoltre si favorisce l'accoglienza di coppie di fratelli allontanati d'urgenza dal proprio nucleo familiare. L'ospitalità in struttura permette di soddisfare i primi bisogni, effettuare un'osservazione e successivamente di valutare, in accordo con il servizio sociale inviante.



Nome Del Servizio: ADM - INCONTRI PROTETTI

16
minori

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: è un intervento educativo temporaneo rivolto a minori e famiglie in situazioni di disagio sociale, in cui la relazione genitori-figli è compromessa o vi è un'inadeguatezza educativa. Il servizio si rivolge a famiglie fragili, a rischio di emarginazione o coinvolte in procedimenti del Tribunale per i Minorenni, con l'obiettivo di supportare e tutelare la relazione familiare.



Nome Del Servizio: **COMUNITA' FAMILIARE**

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: La Comunità Familiare è progettata per accogliere bambini e bambine, ragazzi e ragazze italiani e stranieri (dai 0 ai 21 anni) allontanati con decreto dal Tribunale per i minorenni per gravi disagi famigliari. I minori sono accuditi accolti e accompagnati quotidianamente da una coppia genitoriale con la presenza durante la giornata di educatori esperti.

7
minori



Nome Del Servizio: **CSE TANGRAM**

Numero Di Giorni Di Frequenza: 237

Tipologia attività interne al servizio: Il C.S.E. "TANGRAM" è un servizio semiresidenziale a regime diurno, con funzioni educative e sociali ed ha come finalità il benessere globale della persona disabile e il miglioramento della sua qualità di vita.

26

soggetti con disabilità
fisica e/o sensoriale



Nome Del Servizio: **SPAZIO AUTISMO**

Numero Di Giorni Di Frequenza: 235

Tipologia attività interne al servizio: Attivazione di attività specifiche per minori con diagnosi di autismo. Attivazione di gruppi di auto mutuo aiuto per familiari e progettazione e sperimentazione della figura del case Menagment.

59

soggetti con disabilità
fisica e/o sensoriale



Nome Del Servizio: **SERVIZIO SFA**

Numero Di Giorni Di Frequenza: 237

Tipologia attività interne al servizio: Lo SFA (Servizio Formazione Autonomia) è un servizio territoriale che valorizza il soggetto come persona e cittadino che abita il proprio territorio.

I progetti SFA sono pensati come percorsi a termine e hanno come obiettivo il mantenimento e lo sviluppo dell'autonomia sia nel contesto familiare che sociale della persona.



Nome Del Servizio: **ASSISTENZA SCOLASTICA**

Numero Di Giorni Di Frequenza: 200

Tipologia attività interne al servizio: Tale servizio fornisce supporto all'integrazione scolastica e sociale degli alunni disabili e disagiati mediante l'assegnazione ad ogni utente di un assistente educatore nel corso dell'anno scolastico.



Nome Del Servizio: **ADH**

Tipologia attività interne al servizio: Tale servizio fornisce supporto all'integrazione scolastica e sociale degli alunni disabili e disagiati mediante l'assegnazione ad ogni utente di un assistente educatore nel corso dell'anno scolastico.





Nome Del Servizio: ASILO NIDO

“IL VOLO”

Numero Di Giorni Di Frequenza: 219

Tipologia attività interne al servizio: E' un servizio educativo dove affidare i propri figli a personale qualificato che offre quotidianamente esperienze di socializzazione, crescita e cura nel rispetto dei bisogni individuali.

36
minori



Nome Del Servizio: ASILO NIDO

“CHICCHI DI COCCOLE”

Numero Di Giorni Di Frequenza: 218

Tipologia attività interne al servizio: E' un servizio educativo dove affidare i propri figli a personale qualificato che offre quotidianamente esperienze di socializzazione, crescita e cura nel rispetto dei bisogni individuali.

34
minori



Nome Del Servizio: ASILO NIDO

“STELLA STELLINA”

Numero Di Giorni Di Frequenza: 219

Tipologia attività interne al servizio: E' un servizio educativo dove affidare i propri figli a personale qualificato che offre quotidianamente esperienze di socializzazione, crescita e cura nel rispetto dei bisogni individuali

68
minori



Nome Del Servizio: SPAZI GIOCO

BRIGNANO GERA D'ADDA E PONTIROLO NUOVO

Tipologia attività interne al servizio: Spazio dedicato ai bambini 12-36 mesi e ai loro adulti di riferimento, dove giocare, socializzare e confrontarsi, con la presenza costante di un'educatrice che guida attività e sostiene i genitori.



Nome Del Servizio: Progetto LIVE

(Gruppo appartamento)

Numero Di Giorni Di Frequenza: 365

Tipologia attività interne al servizio: Inserimento continuativo e mirato alla permanenza della persona nell'appartamento, in un arco di tempo da concordare ma prolungato.



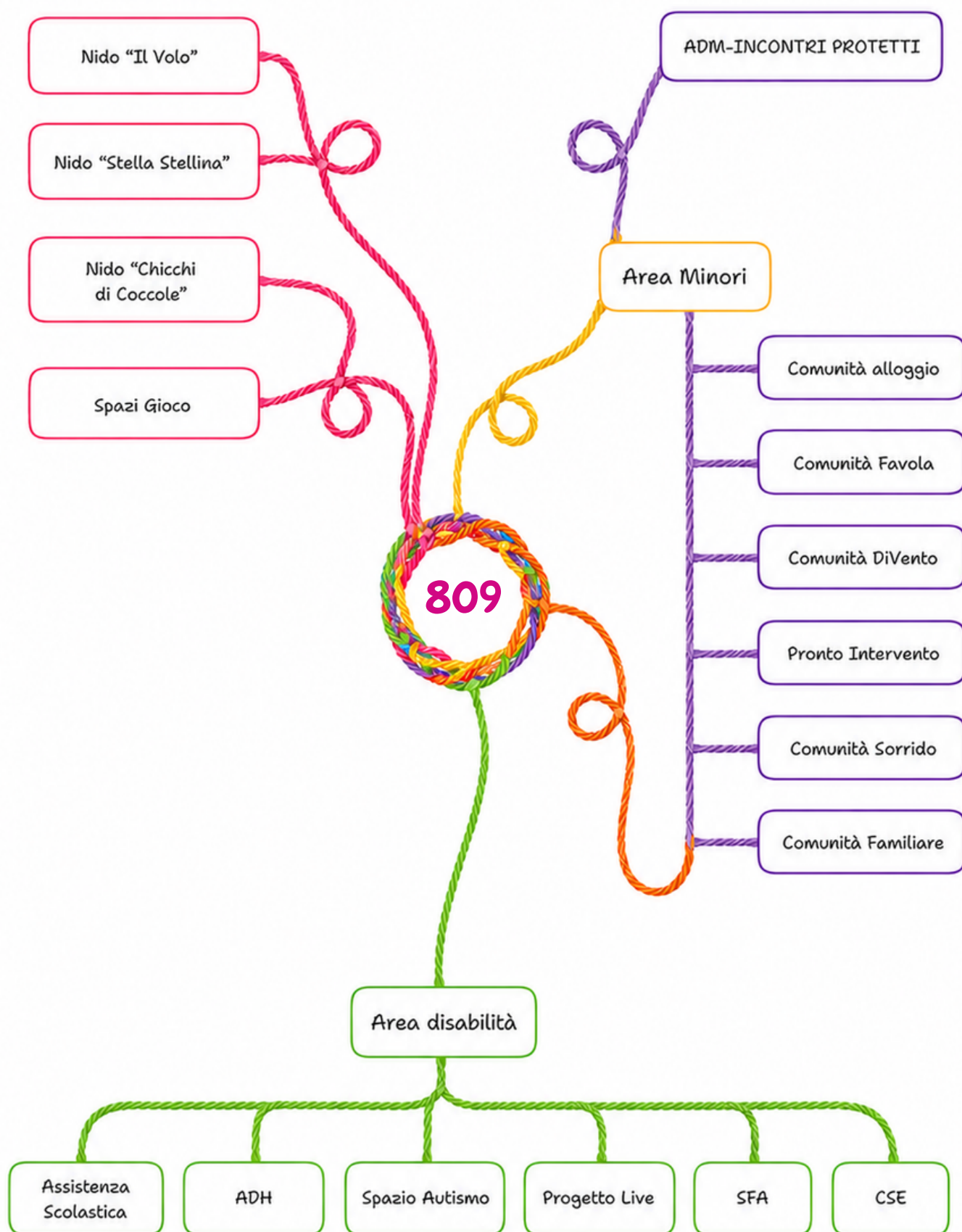
Nome Del Servizio: Progetto LIVE

accompagnamento all'autonomia(Palestra autonomia)

Una sperimentazione graduale che permetta alla persona di poter vivere dei momenti di autonomia fuori dal contesto familiare, per qualche giorno la settimana, in piccolo gruppo con la presenza costante di un operatore.



Un intreccio di servizi



Tipologia attività esterne (Eventi di socializzazione organizzati a contatto con la comunità locale)

in collaborazione con le amministrazioni comunali sono state proposte attività ed interventi per bambini e adolescenti;
partecipazione serata di sensibilizzazione con "Note per l'autismo"

Outcome sui beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse

Buoni i risultati ottenuti nelle collaborazioni con gli enti territoriali (Ufficio di Piano di Treviglio, comuni, Neuropsichiatria infantile) al fine di poter trattare alcune tematiche particolari quali l'attivazione del progetto Dopo di Noi, lo sviluppo di progetti nell'area dell'autismo, il progetto tempo libero per ragazzi e attività sportive inclusive nel territorio.

Sono proseguiti stabilmente gli incontri di due gruppi di auto mutuo aiuto per i familiari dei ragazzi dell'area autismo della cooperative, Il secondo gruppo di mutuo aiuto in particolare ha visto il coinvolgimento di genitori con bambini piccoli con diagnosi di autismo.

Nella sede dello spazio autismo presso la Corte dei Massari, grazie alla collaborazione in essere con Risorsa Sociale con cui è stato ottenuto un contributo da Regione Lombardia si è potuto offrire l'opportunità di partecipare al cre estivo ad un maggior numero di bambini e ragazzi con autismo; E stata attivata sul territorio anche una proficua collaborazione con la Scuola Agroalimentare che ha consentito ai ragazzi frequentanti in cre dare un prezioso aiuto alla scuola andando ad intervenire sul mantenimento del verde e delle aree coltivate di proprietà dell'istituto.

I coordinatori hanno incontrato tutte le famiglie dei servizi

Fondamentale la realizzazione di progetti animativi , socializzanti, che hanno permesso di realizzare in alcuni comuni del territorio momenti di inclusione e di animazione per tutti i bambini ed i ragazzi, garantendo occasioni di incontro, di socializzazione e di divertimento.

Per quanto riguarda le accoglienza dei minori nei servizi residenziali si è registrato un mantenimento della multi-problematicità dell'utenza, che sempre più spesso rileva un incremento della complessità psicopatologica spesso associata a tratti antisociali e/o deviantiche rendono necessaria una specifica preparazione degli operatori, e l'apporto di nuove figure professionali (in particolare neuropsichiatra infantile e psicoterapeuti).

La Cooperativa ha organizzato in collaborazione con le altre cooperative socie del Consorzio un percorso di sensibilizzazione rivolto ai dipendenti e ai volontari che ha favorito l'adesione alla base sociale di nuovi soci.

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della cooperativa e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Si riscontrano ancora grandi difficoltà nel processo di ricerca e attivazione degli operatori nei tempi richiesti; buona la ricezione di curricula da parte del referente risorse umane ma non sufficienti ad evadere i bisogni, si è dovuto procedere con altre modalità (annunci) per il reclutamento di risorse umane ed alla richiesta di deroghe sui titoli per operatori dei servizi di assistenza scolastica e di assistenza domiciliare.

Altra difficoltà incontrata nell'area delle risorse umane è la rinuncia all'incarico da parte di operatori inseriti nei servizi di assistenza scolastica per la chiamata da parte degli istituti scolastici, difficile la sostituzione in tempi brevi di questi operatori mettendo in grosse difficoltà il servizio.

Limitata disponibilità all'assunzione di ruoli di coordinamento.

Si è prestata attenzione nel facilitare la conciliazione e ri-orientamento al rientro dalle assenze per maternità.

Ampia possibilità di partecipazione democratica alla vita ed alle scelte strategiche della Cooperativa.

Ampia possibilità di accrescimento delle competenze professionali.

Opportunità di completare il monte-ore settimanale grazie alla filiera dei servizi tra minori e disabilità.

Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità

La Cooperativa è in possesso di certificazione qualità per la gestione di servizi socio-educativi e della prima infanzia, minori, disabili e nuclei familiari monoparentali, in ambito residenziale, semiresidenziale, diurno, di assistenza scolastica e territoriale. La Certificazione è stata rilasciata da Certiquality secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2008. La procedura prevede l'adozione di una scheda reclami. Nell'anno 2025 sono pervenuti n° 0 reclami.



Explicitare il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, gli eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati

TEMA: Funzioni di secondo livello

OBIETTIVO: Incarico nuovi coordinatori e accompagnamento al ruolo di coordinamento

RISULTATO: Sono stati individuati e incaricati nuovi coordinatori e formata un'équipe stabile nell'Area disabilità e nei servizi residenziali; è stato realizzato un percorso di formazione/supervisione per tutti i coordinatori di servizio;

TEMA: implementazione delle progettualità del nido

OBIETTIVO: collaborazione delle equipe dei nidi con altri servizi della cooperativa.

RISULTATO: : Per l'anno educativo 2025 è stata implementata la collaborazione con i servizi diurni disabilità, promuovendo maggiori occasioni di inserimento in tirocini per i ragazzi con disabilità. E' stata raggiunta in corso d'anno la capienza massima ricettiva in tutti e 3 i nidi, assicurando il raggiungimento della sostenibilità economica;

TEMA: Implementazione dell'esperienze di residenzialità nell'area disabilità, Progetto LIVE-Sviluppo della progettualità del Dopo di Noi

OBIETTIVO: Implementazione della progettualità del Dopo di Noi.

RISULTATO: con il supporto del Consorzio FA si è conclusa la stesura del progetto architettonico, dello studio di fattibilità economico finanziario e la stesura del progetto di servizio. Si stanno intensificando le attività e le connessioni con gli abitanti e i servizi del Villaggio e con la comunità di Lurano.

Sono stati organizzati momenti di incontro con i soci della cooperativa, per la condivisione e l'implementazione della progettualità;

TEMA: Coprogettazione PNRR – Linea disabilità

OBIETTIVO: stesura del progetto e del contratto per avvio esperienza residenziale.

RISULTATO: La cooperativa è partner Operativo del consorzio CumSortis, che ha sottoscritto un accordo di collaborazione con Risorsa Sociale Gera d'Adda per la realizzazione del progetto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 5, Componente 2, Linea di intervento 1.3.1 "Disabilità". Sono stati attivati, percorsi di formazione digitale, avvio di tirocini lavorativi e esperienze di avvicinamento e residenzialità presso un'appartamento al Villaggio solidale;

TEMA: Servizi Residenziali: Volontari e famiglie supporto

OBIETTIVO: mantenimento e implementazione gruppo volontari.

RISULTATO: Sono stati mantenuti colloqui individuali di confronto e supporto con volontari e famiglie da parte del coordinatore. Inoltre, all'interno dell'équipe, si concordano strategie di monitoraggio e sostegno che svolgono gli educatori sul turno. E' emersa la necessità di una formazione di gruppo con specifico professionista;

Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni

La Cooperativa si è dotata di un documento di Risk Assessment. La valutazione del rischio per le singole attività è stata effettuata seguendo

una metodologia derivante dal metodo FMEA. FMEA è un sistema di individuazione dei rischi che deriva dagli studi di affidabilità meccanica ed è stato ampiamente utilizzato in ambito industriale per valutare l'affidabilità di strumenti e processi produttivi. L'oggetto dell'osservazione in questo caso non è l'evento avverso, ma il processo così come si svolge routinariamente, è quindi un sistema che può essere applicato indipendentemente dall'evento sentinella.

Ci sembra importante evidenziare la difficile reperibilità di personale come elemento che potrebbe compromettere il risultato dei servizi, non permettendo alla cooperativa di rispondere in maniera tempestiva e continuativa alla continua richiesta di attivazione di interventi specifici in alcune aree d'intervento della cooperativa.

Altro elemento di monitoraggio è l'adeguamento economico dei contratti con l' aumento contrattuale.

7. SITUAZIONE ECONOMICO- FINANZIARIA



Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Ricavi e proventi

	2025	2024	2023
Contributi pubblici	251.907,00€	76.912,00€	158.970,00€
Contributi privati	34.038,00€	54.865,00€	51.218,00€
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali,	4.971.788,00€	5.110.380,00€	4.610.816,00€
Ricavi da altri	0,00€	0,00€	0,00€
Ricavi da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di	0,00€	0,00€	0,00€
Ricavi da Privati-Cittadini inclusa quota	717.822,00€	669.438,00€	597.705,00€
Ricavi da Privati-Imprese	57.586,00€	40.999,00€	47.659,00€
Ricavi da Privati-Non Profit	0,00€	0,00€	0,00€
Ricavi da Consorzi e/o altre Cooperative	745.114,00€	647.809,00€	617.116,00€
Totale	6.778.255,00€	6.600.403,00€	6.083.484,00€

Patrimonio

	2025	2024	2023
Capitale sociale	370.350,00€	403.850,00€	430.150,00€
Totale riserve	5.958.490,00€	5.267.365,00€	4.636.340,00€
Utile/perdita dell'esercizio	578.279,00€	752.139,00€	690.541,00€
Totale Patrimonio netto	6.907.119,00€	6.423.354,00€	5.757.031,00€

Conto economico

	2025	2024	2023
Risultato Netto di Esercizio	578.279,00€	752.139,00€	690.541,00€
Eventuali ristorni a Conto Economico	45.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	543.409,00€	736.031,00€	690.624,00€

Composizione capitale sociale

Capitale sociale	2025	2024	2023
capitale versato da soci operatori volontari	70.481,00€	12.100,00€	19.950,00€
capitale versato da soci operatori lavoratori	275.295,00€	299.650,00€	303.250,00€
capitale versato da soci operatori fruitori	0,00€	0,00€	0,00€
capitale versato da soci persone giuridiche	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
capitale versato da soci sovventori/finanziatori	0,00€	91.100,00€	105.950,00€

Valore della produzione

	2025	2024	2023
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	6.442.588,00€	6.350.487,00€	5.762.303,00€

Costo del lavoro

	2025	2024	2023
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	4.694.582,00€	4.388.078,00€	4.006.248,00€
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	0,00€	0,00€	0,00€
Peso su totale valore di produzione	72,87%	69,10%	69,53%

Capacità di diversificare i committenti Fonti delle entrate 2025:

Fonti delle entrate 2025:

2025	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00€	89.083,00€	89.083,00€
Prestazioni di servizio	0,00€	0,00€	0,00€
Lavorazione conto terzi	0,00€	0,00€	0,00€
Rette utenti	4.943.763,00€	1.405.557,00€	6.349.320,00€
Altri ricavi	28.025,00€	25.882,00€	53.907,00€
Contributi e offerte	251.907,00€	34.038,00€	285.945,00€
Grants e progettazione	0,00€	0,00€	0,00€
Altro	0,00€	0,00€	0,00€

È possibile indicare, in maniera facoltativa, una suddivisione dei ricavi per settore di attività usando la tabella sotto riportata:

2025	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Servizi socio-assistenziali	2.373.227,00€	5.082,00€	2.378.309,00€
Servizi educativi	2.570.536,00€	1.400.465,00€	3.971.001,00€
Servizi sanitari	0,00€	0,00€	0,00€
Servizi socio-sanitari	0,00€	0,00€	0,00€
Altri servizi	28.025,00€	114.975,00€	143.000,00€
Contributi	251.907,00€	34.038,00€	285.945,00€

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2024:

	2025	
Incidenza fonti pubbliche	5.223.695,00€	77,07%
Incidenza fonti private	1.554.560,00€	22,93%



8. INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI



Tipologia di attività

Interventi finalizzati alla riqualificazione, potenziamento e adeguamento di beni pubblici o beni privati che assolvono ad un interesse pubblico funzionali allo sviluppo di attività economiche e/o sociali (Interna)

Riferimento geografico

Aree Interne
Piccoli comuni

Informazioni su Rigenerazione ASSET comunitari

La COOPERATIVA/impresa sociale ha adottato il modello della
L. 231/2001

La COOPERATIVA/impresa sociale ha acquisito certificazioni di qualità dei prodotti/processi

9.

MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE



Il bilancio sociale dovrà dare conto del monitoraggio posto in essere e degli esiti dello stesso mediante la relazione dell'organo di controllo, costituente parte integrante del bilancio sociale stesso.

Nota per le COOPERATIVE SOCIALI (E PER LE COOPERATIVE IN GENERE):

Occorre specificare che l'art. 6 – punto 8 – lett a) del D.M. 4/7/2019 – “Linee guida del bilancio sociale per gli ETS” – prevede l'esclusione delle cooperative sociali dal disposto dell'art. 10 del D.Lgs. 112/2017, in quanto esse, in materia di organo di controllo interno e di suo monitoraggio, sono disciplinate dalle proprie norme codicistiche, in qualità di società cooperative.

Sul punto, la norma del D.M. 04/07/2019 ricalca l'orientamento già espresso dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali prot. 2491 del 22 febbraio 2018 e la successiva Nota del 31 gennaio 2019, che ha ritenuto non applicabili alle cooperative sociali le disposizioni di cui all'articolo del 10 del d.lgs. n.112/2017, (in tema di organi di controllo interno, con la conseguenza che nelle cooperative l'organo di controllo non è tenuto al monitoraggio sul bilancio sociale).

b) Per gli enti diversi dalle imprese sociali osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 117/2017 in materia di: (art. 5, 6, 7 e 8)

- esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di cui all'art. 5, comma 1 per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle di cui al periodo precedente, purché nei limiti delle previsioni statutarie e secondo criteri di secondarietà e strumentalità secondo criteri e limiti definiti dal decreto ministeriale di cui all'art. 6 del codice del Terzo settore;
- rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico e in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 comma 2 del codice del Terzo settore;
- perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria;
- l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma 3, lettere da a) a e);

"La sottoscritta SANGALLI VANDA nata a ROMANO DI LOMBARDIA il 02/03/1962 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del d.p.r. n. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante copia informatica del documento in origine informatico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale." (artt. 23 bis, comma 2, ultimo capoverso, d.lgs 82/2005 e 6 del d.p.c.m. 13 novembre 2014)"

“ Forse alla fine accogliere significa proprio questo.
Non risolvere la vita di qualcuno.
Non cancellarne le fragilità.
Ma scegliere di esserci.
Restare.
Camminare accanto.
Perché, in fondo, la forma più concreta dell'accoglienza è semplice:
stare con te. ”

Stare con te – ConTeSto

