FILI INTRECCIATI FA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA SPIRANO, 34/36 BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BERGAMO

C.F. e numero iscrizione: 03856410166

Iscritta al R.E.A. n. BG 414275

Capitale Sociale sottoscritto € 403.850

Partita IVA: 03856410166

Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: A223184

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcune informazioni di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione inerenti i servizi erogati dalla cooperativa:

Servizi area Minori

- **Accoglienza residenziale** di bambini e adolescenti sia maschi che femmine in situazione di grave disagio familiare, allontanati dalla propria famiglia tramite decreto emesso dai giudici dei Tribunali per Minorenni, mediante la gestione di n. 4 Comunità alloggio e 1 servizio di Pronto Intervento. Rispetto all'area dell'accoglienza residenziale negli ultimi anni si è registrato un incremento della multi-problematicità dell'utenza, che sempre più spesso rileva una complessità psicopatologica ed un uso seppur occasionale di sostante psicotrope spesso

associati a tratti antisociali e/o devianti che rendono necessaria una specifica preparazione degli operatori, luoghi differenziati per tipologia di utenza (bambini/adolescenti) e/o approccio (pronto intervento/comunità di lungo periodo) e l'apporto di nuove figure professionali (in particolare neuropsichiatra infantile e psicoterapeuti) Si è consolidata presso la Corte dei Massari a Castel Cerreto l'esperienza della comunità educativa Divento, frutto della buona collaborazione e della vicinanza della comunità educativa La Bussola gestita dalla cooperativa Cascina e Persona FA.

- **Incontri Protetti** rivolto a utenti in età compresa da 0 a 18 anni, segnalati dagli operatori del servizio tutela minori. È un servizio che anche nell'anno 2024 ha offerto la possibilità alle famiglie con gravi conflitti in atto di poter incontrare i propri figli, in presenza di un educatore, in uno Spazio Neutro, per osservare e facilitare la relazione genitori/figli.

- **Servizi rivolti all'infanzia: Asili-Nido**

L'esperienza maturata in questi anni ha evidenziato come i servizi di Asilo Nido presentano, per l'Ente gestore, elevati costi di gestione con riferimento nello specifico al costo del personale educativo in relazione al numero di utenti e al non raggiungimento della copertura della capienza massima ricettiva. Tale capienza massima nel 2024 è stata raggiunta già nei primi mesi di avvio dell'anno educativo. La presenza delle molteplici agevolazioni per le famiglie, grazie ai bonus regionali o dell'Inps, hanno favorito l'iscrizione di maggiori utenti e quindi una maggiore possibilità per l'ente gestore di coprire i costi. In particolare si è rilevato l'incremento delle domande di iscrizione e conseguentemente è stata aumentata la capacità ricettiva del Nido di Brignano Gera d'Adda.

- **Servizi Area disabilità**

Si occupa della progettazione, dell'organizzazione e dell'erogazione di servizi finalizzati all'integrazione sociale, allo sviluppo e mantenimento dell'autonomia delle persone disabili, nella certezza che ogni persona ha diritto a realizzare il proprio progetto di vita, per questo si lavora per sviluppare una rete solidale che produca ben-essere all'interno della comunità.

- **Servizio di assistenza scolastica:** negli ultimi anni si è registrato un incremento dei comuni accreditati con Risorsa Sociale per la gestione del servizio portando ad un aumento del numero dei casi in carico alla cooperativa. I comuni gestiti dalla cooperativa sono: Arcene, Brignano Gera d'Adda, Calvenzano, Canonica, Caravaggio, Casirate, Castel Rozzone, Fornovo, Lurano, Misano, Mozzanica, Pagazzano, Pognano, Pontirolo Nuovo, Spirano ed Arzago .

La cooperativa gestisce il servizio di assistenza scolastica anche con un accreditamento con il comune di Ciserano e di Cologno al Serio.

Insieme al consorzio Cum Sortis, accreditato presso l'ambito di Solidalia, la cooperativa gestisce progettualità nel territorio dell'ambito di Romano Di Lombardia.

- **Servizio Sfa (servizio formazione autonomia) e CSE (centro socio educativo)**, garantiscono progetti a favore di utenti disabili maggiorenni per un percorso di avvicinamento all'autonomia sociale, familiare e abitativa. Sono servizi che per la loro scarsa presenza nel territorio della Bassa Bergamasca rispondono a una domanda in aumento, a un numero maggiore di utenti.

Dall'altra i bisogni degli utenti disabili nel tempo si sono modificati: oggi accompagnando gli utenti in percorsi individualizzati fin da piccoli, sono aumentate le loro abilità e capacità e quindi necessitano di maggiori interventi nell'area socio occupazionale e quindi la capacità della cooperativa di sviluppare attività in questa direzione.

Per i ragazzi inseriti nei servizi e nella disabilità in generale, si rileva fondamentale creare opportunità di tempo libero che favoriscano la socializzazione. Per quanto riguarda il c.s.e. ottenuto l'ampliamento dell'accreditamento a 24 posti, aumentato il numero degli utenti

- **Progetti nell'area dello spettro autistico**

Si è consolidato il progetto "Autismo e Possibilità" che si articola in varie offerte (Interventi terapeutici – educativi; inclusione scolastica e servizi di sostegno e formazione nelle scuole; Funzione del case management ; Interventi presso il domicilio -misura B1) che la cooperativa in questi anni ha progettato e realizzato, si specifica inoltre che proprio questa tipologia d'intervento ha visto un aumento molto alto delle richieste proprio grazie al voucher della Regione B1, che permette un buon supporto educativo alla persona disabile e la sua famiglia presso il domicilio proprio per quelle situazioni più compromesse e di difficile gestione.

Si è attivata una convenzione con Risorsa Sociale per la gestione di interventi educativi per minori con diagnosi di autismo.

Si è consolidato il servizio Spazio Autismo, presso la struttura di proprietà degli Istituti educativi e data in affitto alla cooperativa a Castel Cerreto che ha visto incrementare il numero dei ragazzi in carico. Si è rilavata l'esigenza di prendere in esame l'opportunità di progettare un servizio diurno rivolto ai ragazzi che terminano il percorso scolastico

- **Servizi domiciliari**

Il servizio domiciliare risponde al bisogno di accompagnare l'utente e la sua famiglia al raggiungimento di obiettivi che si riferiscono all'area dell'autonomia sociale, scolare, personale.

Gli interventi si svolgono nel contesto domiciliare o nel territorio dell'utente o paesi limitrofi.

Anche per questa area d'intervento sono aumentate le richieste di presa in carico grazie ai nuovi contributi regionali che permettono la presa in carico individualizzata dell'utente e un lavoro domiciliare a supporto delle famiglie

- **Area dell'abitare**

E' fondamentale proseguire con la progettualità in questa specifica area d'intervento; dopo aver attivato un appartamento nell'area del "Dopo di Noi" dopo aver ottenuto l'accreditamento per questa tipologia di servizio presso l'ufficio di Piano territoriale; l'appartamento ospita quattro utenti 7 giorni su 7 presso il Villaggio Solidale e durante l' weekend si alternano utenti che gradualmente possono individuare forme di accesso al Dopo di noi facilitando le famiglie ad avvicinarsi in maniera graduale al tema del distacco e emancipazione dei propri figli verso una soluzione abitativa autonoma o in semi autonomia. Nel corso dell'anno 2024 è proseguito il lavoro di elaborazione dello studio di fattibilità per la realizzazione di spazi nuovi nella zona a Nord (terreno di proprietà del Consorzio FA) del Villaggio Solidale a Lurano, al fine di promuovere l'esperienza del Dopo di NOI.

E' stato siglato il 26 gennaio 2024, il rinnovo del contratto delle Cooperative Sociali. La Cooperativa in relazione all'aumento del costo delle risorse umane determinato da tale rinnovo, ha attuato per l'anno 2024 un adeguamento delle rette di tutti i servizi gestiti.

Fatti di particolare rilievo

Sul fronte organizzativo, si è operato in particolare sui seguenti aspetti

a) TEMA: Funzioni di secondo livello

OBIETTIVO :Crescita delle competenze di coordinamento, ridefinizione dei ruoli di responsabilità dei servizi:
:Individuazione nuovo assetto organizzativo dei servizi di entrambe le aree Minori e Disabilità Incarico nuovi coordinatori accompagnamento al ruolo di coordinamento– supporto e monitoraggio equipe educatori
RISULTATO: Si sono assunti nuovi coordinatori e formata un'équipe stabile nell'Area disabilità e anche in particolare nei servizi residenziali ; nel corso del 2024 è stato individuato un nuovo assetto organizzativo e sono stati formalizzati i nuovi incarichi di responsabili.; è stato realizzato un percorso di formazione/supervisione per tutti i coordinatori di servizio

b) TEMA: Sostenibilità economica Servizi Prima Infanzia

OBIETTIVO: Raggiungimento capienza massima utenti e aumento del 20% di utenza, ove necessario e Collaborazione dell'équipe del Nido con altri servizi della cooperativa
RISULTATO: Per l'anno educativo 2024 è stata raggiunta in corso d'anno la capienza massima ricettiva in tutti e 3 i nidi; sono stati attivati due nuove progettualità di tirocini risocializzanti tra il nido ed i servizi diurni disabilità.

c) TEMA: Implementazione dell'esperienze di residenzialità nell'area disabilità, Progetto LIVE- Sviluppo della progettualità del Dopo di Noi

OBIETTIVO: Con il supporto del Consorzio Fa, Ricerca e elaborazione di un progetto comune sia dal punto di vista strutturale (acquisto terreno e edificazione) che progettuale (Dopo di Noi, residenzialità per giovani adulti).

RISULTATO: si è avviato La realizzazione del progetto architettonico ed il relativo studio di fattibilità economico finanziario del progetto Dopo di Noi identificando l'area di realizzazione sul terreno di proprietà del Consorzio FA nell'area a Nord del Villaggio Solidale. Si stanno intensificando le attività e le connessioni con gli abitanti e i servizi del Villaggio e con la comunità di Lurano

d) TEMA: Ampliamento e differenziazione base sociale

OBIETTIVO: formazione sul tema Cooperazione a operatori e volontari

RISULTATO: La Cooperativa ha organizzato in collaborazione con le altre cooperative socie del Consorzio un percorso di sensibilizzazione rivolto ai dipendenti e ai volontari che ha favorito l'adesione alla base sociale di nuovi soci

e) TEMA: Progetto "Corte dei Massari a Castel Cerreto"

OBIETTIVO: implementazione delle attività presso la sede di Castel Cerreto. Realizzazione in partnership con la cooperativa Alchimia e Cooperative del Consorzio dei servizi esistenti

RISULTATO : Nel corso del 2024 si è consolidata la sostenibilità della comunità DIVENTO; si è mantenuto il percorso di supervisione al fine di ridurre il turnover e creare un gruppo stabile e coeso; Nella sede dello spazio autismo presso la Corte dei Massari, grazie alla collaborazione in essere con Risorsa Sociale con cui è stato ottenuto un contributo da Regione Lombardia si è potuto offrire l'opportunità di partecipare al cre estivo ad un maggior numero di bambini e ragazzi con autismo. E stata avviata una raccolta dei bisogni e avvio di confronti per sperimentare nuove progettualità rivolte a ragazzi con autismo, al termine del percorso scolastico.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.921.165	55,69 %	4.800.144	61,84 %	121.021	2,52 %
Liquidità immediate	2.987.140	33,80 %	3.036.812	39,12 %	(49.672)	(1,64) %
Disponibilità liquide	2.987.140	33,80 %	3.036.812	39,12 %	(49.672)	(1,64) %
Liquidità differite	1.934.025	21,88 %	1.763.332	22,72 %	170.693	9,68 %
Crediti verso soci	21.218	0,24 %	19.958	0,26 %	1.260	6,31 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.718.195	19,44 %	1.594.627	20,54 %	123.568	7,75 %
Crediti immobilizzati a breve termine	150.000	1,70 %	100.000	1,29 %	50.000	50,00 %
Attività finanziarie	5.030	0,06 %	6.530	0,08 %	(1.500)	(22,97) %
Ratei e risconti attivi	39.582	0,45 %	42.217	0,54 %	(2.635)	(6,24) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	3.916.088	44,31 %	2.961.733	38,16 %	954.355	32,22 %
Immobilizzazioni immateriali	67.057	0,76 %	69.337	0,89 %	(2.280)	(3,29) %
Immobilizzazioni materiali	92.391	1,05 %	103.618	1,33 %	(11.227)	(10,83) %
Immobilizzazioni finanziarie	3.744.705	42,37 %	2.776.843	35,78 %	967.862	34,85 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	11.935	0,14 %	11.935	0,15 %		
TOTALE IMPIEGHI	8.837.253	100,00 %	7.761.877	100,00 %	1.075.376	13,85 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	2.413.899	27,32 %	2.004.846	25,83 %	409.053	20,40 %
Passività correnti	1.671.606	18,92 %	1.303.216	16,79 %	368.390	28,27 %
Debiti a breve termine	1.658.542	18,77 %	1.250.577	16,11 %	407.965	32,62 %
Ratei e risconti passivi	13.064	0,15 %	52.639	0,68 %	(39.575)	(75,18) %
Passività consolidate	742.293	8,40 %	701.630	9,04 %	40.663	5,80 %
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri						
TFR	742.293	8,40 %	701.630	9,04 %	40.663	5,80 %
CAPITALE PROPRIO	6.423.354	72,68 %	5.757.031	74,17 %	666.323	11,57 %
Capitale sociale	403.850	4,57 %	430.150	5,54 %	(26.300)	(6,11) %
Riserve	5.267.365	59,60 %	4.636.340	59,73 %	631.025	13,61 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	752.139	8,51 %	690.541	8,90 %	61.598	8,92 %
TOTALE FONTI	8.837.253	100,00 %	7.761.877	100,00 %	1.075.376	13,85 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	158,44 %	188,77 %	(16,07) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,38	0,35	8,57 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	72,68 %	74,17 %	(2,01) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,01 %		
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	294,40 %	368,33 %	(20,07) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (inclusendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2.507.266,00	2.795.298,00	(10,30) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,64	1,94	(15,46) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	3.249.559,00	3.496.928,00	(7,07) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,83	2,18	(16,06) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.249.559,00	3.496.928,00	(7,07) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.249.559,00	3.496.928,00	(7,07) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	294,40 %	368,33 %	(20,07) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.600.405	100,00 %	6.083.421	100,00 %	516.984	8,50 %
- Consumi di materie prime	218.329	3,31 %	253.478	4,17 %	(35.149)	(13,87) %
- Spese generali	1.172.660	17,77 %	1.053.896	17,32 %	118.764	11,27 %
VALORE AGGIUNTO	5.209.416	78,93 %	4.776.047	78,51 %	433.369	9,07 %
- Altri ricavi	249.918	3,79 %	321.118	5,28 %	(71.200)	(22,17) %
- Costo del personale	4.388.078	66,48 %	4.006.248	65,86 %	381.830	9,53 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	571.420	8,66 %	448.681	7,38 %	122.739	27,36 %
- Ammortamenti e svalutazioni	40.213	0,61 %	46.377	0,76 %	(6.164)	(13,29) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	531.207	8,05 %	402.304	6,61 %	128.903	32,04 %
+ Altri ricavi e proventi	249.918	3,79 %	321.118	5,28 %	(71.200)	(22,17) %
- Oneri diversi di gestione	45.094	0,68 %	32.798	0,54 %	12.296	37,49 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	736.031	11,15 %	690.624	11,35 %	45.407	6,57 %
+ Proventi finanziari	16.489	0,25 %	64		16.425	25.664,06 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	752.520	11,40 %	690.688	11,35 %	61.832	8,95 %
+ Oneri finanziari	(381)	(0,01) %	(147)		(234)	(159,18) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	752.139	11,40 %	690.541	11,35 %	61.598	8,92 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	752.139	11,40 %	690.541	11,35 %	61.598	8,92 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio						
REDDITO NETTO	752.139	11,40 %	690.541	11,35 %	61.598	8,92 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	11,71 %	11,99 %	(2,34) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	6,05 %	5,18 %	16,80 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	10,60 %	11,81 %	(10,25) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	7,62 %	8,77 %	(13,11) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	689.743,00	680.799,00	1,31 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	752.520,00	690.688,00	8,95 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

Rischio di credito

Il portafoglio clienti è costantemente monitorato al fine di ridurre al minimo il rischio di insolvenza dei crediti. Si ricorda che la composizione del portafoglio vede la presenza significativa di Enti Pubblici il cui rischio di insolvenza è inesistente.

Rischio di liquidità

E' costantemente monitorato con una politica di attenta gestione della liquidità

Rischio tasso di interesse

Sostanzialmente inesistente per assenza di debiti finanziari contratti da parte della cooperativa

Rischio di mercato

La società opera prevalentemente su contratti e convenzioni annuali con clientela pubblica e pertanto il rischio è ragionevolmente limitato. Anche per quanto riguarda l'operatività con i privati il rischio è contenuto in quanto l'operatività è oggetto di convenzioni e accordi coperti da partner pubblici

Rischio di cambio

Inesistente in quanto la Cooperativa non opera con posizioni di credito e debito in valuta diversa dall'euro

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

La gestione delle risorse umane riveste un'importanza fondamentale per la Cooperativa: viene attribuita particolare importanza alla selezione/valutazione del personale ed alla formazione specifica per il ruolo/funzione che riveste.

Rispetto alla selezione del personale facciamo riferimento a specifiche procedure di verifica, oltre che di un titolo di studio abilitante, delle competenze richieste. L'addestramento al ruolo viene garantito attraverso l'affiancamento dei neo-assunti da parte di operatori senior e riunioni settimanali d'equipe curate dai responsabili e dai coordinatori dei servizi.

Tutto il personale è sottoposto a valutazione almeno annuale: si tratta di una etero/auto valutazione svolta sulla base di una griglia condivisa da tutto il personale, al fine di ridurre al minimo la possibilità di valutazioni arbitrarie. La procedura valutativa termina con l'elaborazione di un progetto di crescita dell'operatore a validità annuale sottoposto a verifica periodica.

Sulla base dei bisogni formativi individuati dalla Responsabile Risorse Umane e dalla direzione della Cooperative il Service Consortile per la Formazione elabora il piano formativo annuale per ogni ruolo/funzione per le Cooperative aderenti e per il Consorzio.

L'attività formativa viene sottoposta a verifica sia da parte dell'Ente Formatore attraverso la produzione di un report che dal fruitore mediante la compilazione di un questionario di soddisfazione. Nel corso dell'anno 2024 è stata rilevata una Limitata disponibilità all'assunzione di ruoli di coordinamento oltre alla difficoltà a reperire curriculum di educatori professionali

Si è prestata attenzione nel facilitare la conciliazione e riorientamento al rientro dalle assenze per maternità

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile .

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Tuttavia si segnala per trasparenza e completezza informativa che sono stati raggiunti i seguenti obiettivi di sviluppo..

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare i rapporti con Fa famiglie e accoglienza Consorzio di cooperative sociali – scs si estrinsecano mediante la locazione degli immobili in cui la cooperativa svolge la propria attività e tramite affidamento al consorzio dei servizi di assistenza amministrativo contabile e supporto operativo.

3) Azioni proprie

Si attesta che la cooperativa:

- non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la cooperativa non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive.

Continuerà nel corso dell'esercizio 2025 lo studio avviato nel 2024 di un piano di sostenibilità, di implementazione e di realizzazione di nuovi appartamenti destinati al Progetto Dopo di Noi. E' stata avviata un'interlocuzione con Risorsa Sociale, sia per la condivisione progettuale sia per la richiesta di contributi.

Essendo ulteriormente aumentate nel corso del 2024 le richieste di accoglienza di ragazzi autistici è stato raccolto il bisogno sia dagli operatori e soprattutto dalle famiglie di individuare una risposta progettuale rivolta ai ragazzi con autismo, in particolare al termine del percorso scolastico.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario sono incentrate in investimenti a basso rischio così dettagliati:

- Paniere di fondi comuni di investimento diversificati a carattere prevalentemente obbligazionario
- Certificati ISP con protezione del capitale alla scadenza..

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
  - euro 225.642 alla riserva legale indivisibile;
  - euro 21.364 a fondo mutualistico per lo sviluppi e la cooperazione;
  - euro 465.133 alla riserva straordinaria indivisibile;
  - euro 40.000 a ristoro ai soci mediante integrazione delle retribuzioni e dei compensi.

Brignano Gera D'Adda, 26/03/2025