

## FILI INTRECCIATI FA SOC.COOP.SOCIALE

Sede in VIA SPIRANO 34/36 -24053 BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)  
Capitale sociale Euro 430.150 di cui Euro 410.192 versati

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 690.541.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore "Progettazione ed erogazione di servizi socio assistenziali ed educativi per la prima infanzia, per minori, disabili e nuclei familiari monoparentali, in ambito residenziale, semiresidenziale, diurno, di assistenza scolastica e territoriale

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Brignano Gera d'Adda, e nelle sedi secondarie di Lurano, Pontirolo Nuovo e Treviglio

Il bilancio d'esercizio 2023 che viene sottoposto alla vostra approvazione presente un risultato economico positivo pari a euro 690.541 dopo aver effettuato ammortamenti per euro 36.473.

Per meglio evidenziare i risultati dell'annata si ritiene opportuno dettagliare i seguenti dati, rilevabili dai conti economici degli ultimi tre esercizi

valori in unità di Euro

Anno	Valore della produzione	Costo della produzione	Margine operativo lordo	Risultato netto d'esercizio
2021	4.821.264	4.357.782	463.482	463.467
2022	5.527.024	5.075.360	451.664	451.706
2023	6.083.421	5.392.797	690.624	690.541

#### Andamento della gestione

##### 1. Il quadro economico di riferimento

Nel corso dell'esercizio 2023 si sono registrati effetti sull'economia nazionale dovuti al perdurare del conflitto Russia-Ucraina cui si è aggiunta la crisi Israele-Palestina e quelli relativi all'andamento dell'inflazione. Al riguardo a fine anno il tasso di inflazione è stato pari al 5,7% ponendo fine alla corsa inflazionistica che ha visto dal 2022 la corsa dei prezzi al rialzo a livelli mai così alti dal 1985. La riduzione dell'inflazione ha comportato una riduzione dei costi legati alle utenze ed ai materiali.

Per quel che concerne il settore di attività in cui è collocata la nostra società, si vogliono segnalare i seguenti risultati.

Nei servizi dell'area disabilità, anche nel 2023 come nell'anno precedente, grazie alla collaborazione con le amministrazioni comunali e con la Neuropsichiatria Infantile di riferimento, si è avuto un aumento rilevante degli utenti, in particolare nel servizio di assistenza scolastica e progetti Spazio autismo.

Il progetto Palestra dell'Abitare, finalizzato ad un avvicinamento delle persone disabili alla vita in autonomia, ha visto e continua a vedere una graduale implementazione delle adesioni da parte delle famiglie. Nel corso del 2023, grazie al contributo del Fondo Beneficenza di Banca Intesa, è stato possibile coinvolgere 11 ragazzi in percorsi di avvicinamento.

In linea con la legge del Dopo di Noi, il progetto LIVE - "Straordinaria quotidianità", che è un progetto sperimentale di convivenza abitativa rivolta a giovani e adulti con disabilità, ha accolto nel corso del 2023, negli appartamenti presso il Villaggio Solidale n. 4 ospiti.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre implementato il servizio c.s.e. con inserimento di nuovi utenti in particolare privilegiando la fascia pomeridiana. Per quanto riguarda il servizio SFA si è lavorato per trovare nuove attività socio occupazionali all'interno del laboratorio di grafica del servizio stesso. Inoltre si è cercato di poter offrire ulteriori possibilità di TIS (tirocinio inclusivo socializzante) a favore dei ragazzi del servizio.

Il servizio di Spazio autismo, attivo presso la Corte dei Massari di Castel Cerreto, ha aumentato le frequenze dei ragazzi inserendo nuovi progetti e, questo, ha determinato la necessità di implementare un'equipe multidisciplinare composta da: coordinatore pedagogico, psicologa e supervisore.

Nei servizi dell'area residenziale, positiva è risultata l'implementazione della comunità Divento presso la Corte dei Massari a Castel Cerreto, in cui sono stati accolti costantemente nove bambini. Questi utenti sono stati presi in cura da parte di un'equipe di educatori che si è consolidata nel corso dell'anno grazie ad una costante supervisione da parte della responsabile dei servizi residenziali della Cooperativa

Tutte le comunità residenziali, compresa la comunità familiare, hanno proseguito le accoglienze a pieno regime rilevando un aumento delle richieste di inserimento che molte volte non hanno potuto essere accolte per mancanza di posti disponibili.

A sostegno della famiglia d'origine sono stati promossi costantemente i rientri in famiglia dei minori accolti in comunità attivando anche gli incontri protetti.

E' proseguito il lavoro di rete con le varie agenzie del territorio con l'obiettivo di incrementare le opportunità e le esperienze ricreative e sportive offerte dalla comunità locale.

Nei servizi Area Nidi è stata raggiunta in tutti i nidi la capienza massima d'utenza. In particolare per il Nido di Brignano Gera d'Adda, essendosi determinata una lista d'attesa e valutata la disponibilità della Scuola Materna Aresi a concederci in uso ulteriori spazi, è stata valutata e deliberata la scelta di ampliare la ricettività. Ha preso avvio una buona collaborazione dell'equipe del Nido con i servizi diurni disabilità che ha permesso di sperimentare due progetti risocializzanti per utenti del servizio SFA. Anche nel 2023 si è potuto godere di numerosi sostegni economici pubblici stanziati a favore dei servizi prima infanzia.

Area Risorse umane. Anche nel 2023 è continuata a persistere la difficoltà nella ricerca e attivazione degli operatori nei tempi e ruoli richiesti; le risorse umane non sono sufficienti a coprire il fabbisogno dei servizi e spesso non risultano essere adeguate ai titoli richiesti. Un'altra difficoltà che si è dovuta affrontare risiede nella rinuncia all'incarico da parte di operatori inseriti nei servizi di assistenza scolastica, in quanto i soggetti preferiscono svolgere la prestazione in servizio direttamente presso le scuole pubbliche e gli istituti scolastici. In queste situazioni si genera un'ulteriore complicazione determinata dalla difficoltà a garantire la sostituzione in tempi brevi, degli operatori dimessi, e conseguentemente grosse difficoltà per la nostra organizzazione ma soprattutto verso i nostri beneficiari. Anche nei servizi residenziali si è rilevata la difficoltà a sostituire il personale dimissionario.

Si attendeva entro la fine dell'anno 2023, ed è stato siglato il 26 gennaio 2024, il rinnovo del contratto delle Cooperative Sociali. La Cooperativa, in previsione di tale rinnovo, ha preventivato per l'anno 2024 un adeguamento delle rette a partire dai servizi residenziali e si sta adoperando per rivedere al rialzo anche le rette di tutti gli altri servizi gestiti

## 2. Andamento generale della gestione

Il conto economico del 2023 presenta un aumento del valore della produzione di euro 556.397 determinato da un incremento rilevato su tutti i servizi educativi e residenziali quali Prima infanzia, Residenzialità minori e Disabilità per i quali è corrisposto un aumento del costo delle risorse umane di euro 101.918.

Sono da sottolineare i seguenti elementi:

- la tenuta della marginalità complessiva che rappresenta un indicatore "di salute economico-patrimoniale-finanziaria" della Cooperativa e documenta come la gestione, seppur condizionata dagli effetti causati dall'aumento del tasso d'inflazione, abbia determinato un risultato molto soddisfacente;
- dal punto di vista della situazione patrimoniale si evidenzia un attivo circolante in crescita rispetto al dato del 31/12/2022 che si sostanzia in un incremento nella liquidità, indicatore che certifica come, in

un anno ancora particolare come quello appena trascorso, la Cooperativa non ha subito problematiche di incasso da parte dei propri clienti rappresentati in buona parte da enti pubblici;

- la positiva gestione finanziaria realizzata ha consentito anche per l'anno trascorso di far fronte ai propri impegni senza dover ricorrere a strumenti di indebitamento finanziario;
- per quanto riguarda l'area risorse umane è stato garantito agli operatori lo spazio di confronto e di coinvolgimento finalizzato alla crescita delle competenze professionali.

Sul fronte organizzativo, si è operato in particolare:

- a) TEMA: Funzioni di secondo livello  
 OBIETTIVO: Crescita delle competenze di coordinamento: Incarico nuovi coordinatori accompagnamento al ruolo di coordinamento – supporto e monitoraggio equipe educatori  
 RISULTATO: Si sono assunti nuovi coordinatori e formata un'équipe stabile nell'Area disabilità e anche in particolare nei servizi residenziali; nel corso del 2023 è stato realizzato un percorso mensile di formazione/supervisione per tutti gli operatori delle comunità.
- b) TEMA: implementazione comunità Divento  
 OBIETTIVO: Consolidamento comunità Divento e aumento presa in carico minori presso la Corte dei Massari a Castel Cerreto  
 RISULTATO: Si è stabilizzato il gruppo degli educatori in servizio presso la Comunità Divento che ha implementato le accoglienze in particolare si è raggiunto il numero massimo della capacità ricettività
- c) TEMA: Ricerca e implementazione del volontariato  
 OBIETTIVO: individuazione e fidelizzazione di volontari del territorio  
 RISULTATO: nel corso del 2023 sono proseguite stabilmente le attività di supporto dei volontari in tutti i servizi residenziali e si sono avviate alcune esperienze anche nell'ambito dei servizi rivolti dalla disabilità in particolare SFA e CSE
- d) TEMA: Implementazione dell'esperienze di residenzialità nell'area disabilità, Progetto LIVE- LA PALESTRA DELL'ABITARE  
 OBIETTIVO: Inserimento di nuovi giovani adulti disabili, esperienze di avvicinamento (palestra autonomia) e esperienze di residenzialità (gruppo appartamento).  
 RISULTATO: si è implementata la presenza degli utenti all'interno dell'appartamento e si è arrivati a n. 4 adulti residenti. Sono stati coinvolti 11 nuovi ragazzi per l'esperienza di palestra autonomia. Si è sperimentata anche una settimana di soggiorno estivo sul Lago di Garda. Si stanno intensificando le attività e le connessioni con gli abitanti e i servizi del Villaggio e con la comunità di Lurano.
- e) TEMA: Progetto "Corte dei Massari a Castel Cerreto"  
 OBIETTIVO: implementazione delle attività presso la sede di Castel Cerreto. Realizzazione in partnership con la cooperativa Alchimia e Cooperative del Consorzio dei servizi esistenti  
 RISULTATO: Nel corso del 2023 la comunità educativa "Divento" ha accolto stabilmente 9 minori e ha rafforzato il gruppo educatori in servizio. Nella sede dello spazio autismo presso la Corte dei Massari, grazie alla collaborazione in essere con Risorsa Sociale con cui è stato ottenuto un contributo da Regione Lombardia si è potuto offrire l'opportunità di partecipare al cre estivo ad un maggior numero di bambini e ragazzi con autismo. E stata attivata sul territorio anche una proficua collaborazione con la Scuola Agroalimentare
- f) TEMA: Ampliamento e differenziazione base sociale  
 OBIETTIVO: formazione sul tema Cooperazione a operatori e volontari  
 RISULTATO: La Cooperativa ha organizzato in collaborazione con le altre cooperative socie del Consorzio un percorso di sensibilizzazione rivolto ai dipendenti e ai volontari che ha favorito l'adesione alla base sociale di nuovi soci

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Esaminando la struttura del bilancio e dei dati dell'anno 2023, di seguito vengono sintetizzati in appositi prospetti la riclassificazione dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e il calcolo di taluni indici patrimoniali ed economici ritenuti significativi:

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	6.083.421	5.527.024	4.821.264
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	415.883	241.532	277.190
Reddito operativo (MON o Ebit)	690.624	451.664	452.204
Utile (perdita) d'esercizio	690.541	451.706	452.189
Attività fisse	3.061.733	3.641.937	1.797.099
Patrimonio netto complessivo	5.757.032	5.081.543	4.604.144
Posizione finanziaria netta	5.929.584	5.638.975	3.065.527

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Valore della produzione	6.083.421	5.527.024	4.821.264
Margine operativo lordo	415.883	241.532	277.190
Risultato prima delle imposte	690.541	451.706	452.189

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi netti	5.762.303	5.262.952	499.351
Costi esterni	1.340.172	1.117.090	223.082
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.422.131</b>	<b>4.145.862</b>	<b>276.269</b>
Costo del lavoro	4.006.248	3.904.330	101.918
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>415.883</b>	<b>241.532</b>	<b>174.351</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	46.377	53.940	(7.563)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>369.506</b>	<b>187.592</b>	<b>181.914</b>
Proventi non caratteristici	321.118	264.072	57.046
Proventi e oneri finanziari	(83)	42	(125)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>690.541</b>	<b>451.706</b>	<b>238.835</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>690.541</b>	<b>451.706</b>	<b>238.835</b>
Imposte sul reddito			
<b>Risultato netto</b>	<b>690.541</b>	<b>451.706</b>	<b>238.835</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE netto	0,14	0,10	0,11
ROE lordo	0,14	0,10	0,11
ROI	0,09	0,06	0,07
ROS	0,12	0,09	0,10

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Utile operativo per dipendente	4.236	3.094	3.565
Utile netto per dipendente	4.236	3.094	3.565
Ricavi delle vendite per dipendente	35.352	36.048	35.327

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	69.337	79.836	(10.499)
Immobilizzazioni materiali nette	103.618	99.507	4.111
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	22.494	31/12/2022	22.494
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>195.449</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>195.449</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	1.372.624	1.094.129	278.495
Altri crediti	203.222	128.793	74.429
Ratei e risconti attivi	60.999	37.651	23.348
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.636.845</b>	<b>1.260.573</b>	<b>376.272</b>
Debiti verso fornitori	363.353	541.923	(178.570)
Acconti		1.949	(1.949)
Debiti tributari e previdenziali	168.900	161.950	6.950
Altri debiti	718.324	684.318	34.006
Ratei e risconti passivi	52.639	11.398	41.241
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.303.216</b>	<b>1.401.538</b>	<b>(98.322)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>333.629</b>	<b>(140.965)</b>	<b>474.594</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	701.630	619.424	82.206
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>701.630</b>	<b>619.424</b>	<b>82.206</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>2.613.690</b>	<b>(557.432)</b>	<b>3.171.122</b>
Patrimonio netto	(5.757.032)	(5.081.543)	(675.489)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	2.786.242	3.359.786	(573.544)
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.143.342	2.279.189	864.153
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>172.552</b>	<b>557.432</b>	<b>(384.880)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	2.795.299	1.539.606	4.398.183
Quoziente primario di struttura	1,94	1,43	22,35
Margine secondario di struttura	3.496.929	2.159.030	4.927.759
Quoziente secondario di struttura	2,18	1,61	24,93

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Rotazione dei crediti	87	76	182
Rotazione dei debiti	101	186	124
<i>indici espressi in giorni</i>			

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	3.034.827	2.168.238	866.589
Denaro e altri valori in cassa	1.985	4.421	(2.436)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>3.036.812</b>	<b>2.172.659</b>	<b>864.153</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>6.530</b>	<b>6.530</b>	
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(100.000)	(100.000)	
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(100.000)</b>	<b>(100.000)</b>	
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>3.143.342</b>	<b>2.279.189</b>	<b>864.153</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(2.786.242)	(3.359.786)	573.544
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>2.786.242</b>	<b>3.359.786</b>	<b>(573.544)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>5.929.584</b>	<b>5.638.975</b>	<b>290.609</b>

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine di tesoreria	3.396.929	2.059.030	363.419

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	3,61	2,47	1,36
Liquidità secondaria	3,61	2,47	1,36
Indebitamento	0,34	0,40	0,36
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,11	1,57	2,86

L'indice di liquidità primaria, che coincide con quello della liquidità secondaria, è pari a 3,61 in ulteriore miglioramento rispetto ai due anni precedenti. La situazione finanziaria della cooperativa è da considerarsi ottima

L'indice di indebitamento è pari a 0,34. La società ha un indebitamento contenuto ed i mezzi propri sono da

ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti correnti di gestione esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,11, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente e non sono state inflitte sanzioni o pene per reati o danni ambientali

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

La Società ha perseguito la programmazione della formazione del personale sui temi utili al raggiungimento degli obiettivi strategici della cooperativa con particolare attenzione ai temi della sicurezza sui luoghi di lavoro. La nostra società ha mantenuto nel corso dell'esercizio le certificazioni secondo gli standard UNI EN ISO 9001.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	1.285
Attrezzature industriali e commerciali	20.373
Altri beni	318

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative.

La Cooperativa nel corso del 2023 non ha svolto una vera e propria attività di ricerca e sviluppo

Tuttavia si segnala per trasparenza e completezza informativa che sono stati raggiunti i seguenti obiettivi di sviluppo:

- Consolidamento Comunità educativa Divento
- Ampliamento Spazio Autismo
- Ampliamento progetto residenziale disabilità "Live"
- Ampliamento Nido Brignano

### Rapporto con imprese controllate, collegate, e controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime

La Cooperativa finanzia il Consorzio FA, di cui è socia per euro 1.591.137,66, prestito infruttifero

### Numero e valore nominale delle azioni proprie e di società controllanti possedute, acquisite o alienate nell'esercizio

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428 c. 2 p.to 6-bis del C.C.

Di seguito sono fornite una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa

#### Rischio di credito

Il portafoglio clienti è costantemente monitorato al fine di ridurre al minimo il rischio di insolvenza dei crediti. Si ricorda che la composizione del portafoglio vede la presenza significativa di Enti Pubblici il cui rischio di insolvenza è inesistente

#### Rischio di liquidità

E' costantemente monitorato con una politica di attenta gestione della liquidità

#### Rischio tasso di interesse

Sostanzialmente inesistente per assenza di debiti finanziari non contratti da parte della cooperativa

#### Rischio di mercato

La società opera prevalentemente su contratti e convenzioni annuali con clientela pubblica e pertanto il rischio è ragionevolmente limitato. Anche per quanto riguarda l'operatività con i privati il rischio è contenuto in quanto l'operatività è oggetto di convenzioni e accordi coperti da partner pubblici

#### Rischio di cambio

Inesistente in quanto la Cooperativa non opera con posizioni di credito e debito in valuta diversa dall'euro

### Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2023 essendo aumentate le richieste di accoglienza nell'appartamento per la disabilità in linea con la legge del Dopo di Noi, è stato avviato lo studio di un piano di sostenibilità, di implementazione e di realizzazione di nuovi appartamenti. E' stata avviata un'interlocuzione con Risorsa Sociale, sia per la condivisione progettuale sia per la richiesta di contributi.

Sono ulteriormente aumentate le richieste di accoglienza di ragazzi autistici presso la nuova sede di Castel Cerreto. E' stato raccolto il bisogno sia dagli operatori e soprattutto dalle famiglie di individuare una risposta progettuale rivolta ai ragazzi con autismo, al termine del percorso scolastico. Anche queste riflessioni vengono condivise con Risorsa Sociale e con ATS.

Alla luce dei due obiettivi di sviluppo è stato presentato un bando Foncoop che potrà permettere la definizione di un bilancio di competenze e uno studio di analisi e fattibilità dei progetti e l'avvio di percorsi formativi.

### Sedi secondarie della società

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

1. Unita' Locale n. BG/1 Via Provinciale 66 Lurano (BG) CAP 24050
2. Unita' Locale n. BG/5 Via San Michele 1 Pontirolo Nuovo (BG) CAP 24040
3. Unita' Locale n. BG/6 Via Facchinetti 2 Brignano Gera D'Adda (BG) CAP 24053
4. Unita' Locale n. BG/8 Via Vittorio Emanuele 58 Brignano Gera D'Adda (BG) CAP 24053
5. Unita' Locale n. BG/9 Via XXIV Maggio 26 Treviglio (BG) CAP 24047
6. Unità Locale n. BG710 Via Contessa Piazzoni 15 Treviglio (BG) CAP 24047

### Documento programmatico sulla sicurezza

Nel corso del 2023 la Vostra Società ha regolarmente provveduto a svolgere azioni mirate in ambito



information security e gestione della privacy in base a quanto richiesto dal GDPR. E' proseguito inoltre il percorso per rispettare la compliance normativa europea in tema di Data Protection con l'obiettivo di diminuire ulteriormente il rischio aziendale.

### Controllo interno

La Vostra Società ha adottato e approvato il Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, finalizzato a prevenire la possibilità di commissione degli atti illeciti rilevanti ai sensi del Decreto stesso e a prevenire, di conseguenza, la responsabilità amministrativa della Società; il modello è costantemente aggiornato ed è soggetto a continua implementazione in funzione dell'aggiornamento della struttura organizzativa e dell'introduzione di modifiche normative.

Il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del MOG dei Protocolli delle procedure e di gestione e del loro aggiornamento è stato affidato ad un Organismo di Vigilanza (ODV) monocratico e rappresentato da un professionista dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo che risponde al Consiglio di Amministrazione e si confronta periodicamente con il Collegio Sindacale

### Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2023</b>	<b>690.541</b>
3% Fondi Mutualistici art. 11 L. 59/92	19.516
30% Riserva Legale	207.162
Ristorno ai Soci	40.000
Riserva indivisibile art. 12 L. 904/77	423.863

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato

Brignano Gera d'Adda, lì 28 marzo 2024

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Vanda Sangalli